



**Szentendrei**  
Kulturális Központ

**SZAKMAI ÉS PÉNZÜGYI ÖSSZEFOGLALÓ**  
a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. által  
2016 és 2019 között  
megrendezésre került  
fesztiválokról és azok pénzügyi eredményeinek  
összehasonlítása

Készítette:

Zeller Márta, üzleti tanácsadó  
Lakatos Judit, ügyvezető igazgató

Szentendre, 2020. február 5.



## 1. Bevezetés

A Szentendrei Kulturális Központ Kft. elsődleges feladatai közé tartozik Szentendre Város kulturális programjainak megszervezése, a város kulturális életének színesítése, felpezsdítése. Ennek érdekében színes évközi program repertoár állt és áll rendelkezésre évről évre, hogy a Szentendrére látogató turisták és a belföldi látogatók számára egyaránt magas színvonalú kikapcsolódást nyújtsanak.

Fontos tudni azonban, hogy a fesztiválok mindegyike szabadtéri program, megvalósításuk állandó időjárási kitettséggel, azaz nagy kockázattal jár. A kockázat nemcsak a látogatottság mértékét befolyásolja, de az adott rendezvény eredményességét is jelentősen befolyásolja, s ezzel közvetve hatást gyakorol az önkormányzati működési támogatás felhasználásának mértékére, összegére is.

Ez a beszámoló azt helyezi vizsgálódása középpontjába, hogy az egyes fesztiválok az elmúlt 4 év során milyen eredményességgel kerültek megvalósításra, továbbá, hogy kulturális és turisztikai értéküket szem előtt tartva, szakmai és pénzügyi szempontból mely fesztivál rendezvényeket lehet, érdemes és javasolt megtartani a közeljövőben.

## 2. 2016. évben megrendezésre került fesztiválok, eredményeik és összehasonlításuk

A 2016. év során - egy a város kulturális életét jelentősen meghatározó városvezetési kezdeményezésnek köszönhetően - a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. vált Szentendre kulturális életének szervezési csomópontjává. Ekkor került ugyanis át Szentendre és Térsége TDM Nonprofit Kft.-től több fesztiválnak a teljes körű kulturális rendezvényszervezési és megvalósítási feladata a Kft.-hez, úgy mint: a Sörfesztivál, az Advent Szentendrén, és a Gyereknep.

A Kulturális Központ rendezvény naptára – a fenti szervezési feladat átcsoportosításból eredően - 2016-ban az alábbi fesztiválokat tartalmazta – a megrendezésük sorrendjében:

- „Városi Jelmezbál 2016” – 1 napos rendezvény
- „Gyereknep 2016” – 1 napos rendezvény
- „Sörfesztivál 2016” – 3 napos rendezvény
- „Ister Napok 2016” – 2 napos rendezvény
- „Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál 2016” – 3 napos rendezvény
- „Advent Szentendrén” – 6 hetes rendezvény

Rendhagyó módon, ebben az évben a Kult Kft. közreműködésével került megrendezésre az „Adventi Koncert 2016” rendezvény is.



Ebben az évben a *Városi Jelmezbál*, az *Adventi koncert* és a *Gyereknap* fesztivál rendezvényei relatíve alacsony, 1 – 1,6 M Ft-os költségvetésből kerültek megvalósításra (Lásd az alábbi 1. ábra „Kiadások összesen” sorait).

A *Városi Jelmezbál* esetében ebben az évben a báli jegyek értékesítéséből befolyt bevételek (1.848 e Ft) fedezték a kiadásokat (1.623 e Ft), melynek eredményeként a rendezvény + 225 e Ft nyereséggel zárult.

Hasonlóan pozitív eredménnyel, + 68 e Ft-tal zárt a *Sörfesztivál 2016.* évi fesztiválprogramja, ahol a fesztivál területeken felállított pavilonok, sátrak bérbeadásából, valamint az installációval érkezett árusok számára bérbe adott területekből származó bevételek (3.281 e Ft) szintén fedezetül szolgáltak a felmerült kiadásokra (3.214 e Ft).

A többi fesztivál esetében már nem volt kedvező az eredmény. A *Gyereknap* esetében – mivel kevesebb faház, illetve sátor felállítására nyílt lehetőség és a gasztro kiállítók száma is alacsony maradt a rendelkezésre álló hely szűke miatt, így természetesen a befolyt bérleti díj bevételek is alacsony szinten maradtak (125 e Ft), melyeket a jelentkező kiadások (889 e Ft) jelentősen meghaladtak. Ennek eredményeként a *Gyereknap 2016.* május végi programja - 764 e Ft-os veszteséggel zárult. Az *Ister Napok 2* napos rendezvénye 346 e Ft-os bérleti díj bevételt termelt, de emellett 4.502 e Ft kiadás is jelentkezett, s ennek okán - 4.156 e Ft veszteséget termelt a Kft-nek. A *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál 2016*-ban - 3 napos rendezvényként 3.625 e Ft bérleti díj bevételt hozott, továbbá ebben az évben a Társaság az NKA Fesztiválkollégiumától 1 M Ft összegben pályázati támogatást is elnyert ennek a fesztiválnak a megvalósítására, így a rendezvény bevételei mindösszesen 4.625 e Ft-on teljesültek, ugyanakkor a többféle helyszínen, sokféle korosztály számára biztosított sokszínű programkínálat összesen 7.269 e Ft kiadást termelt, így végeredményben - 2.644 e Ft veszteséggel zárult.

Természetesen, az Advent Szentendrén Fesztivál megrendezése járt a legtöbb és legmagasabb kiadással 2016-ban: 8.669 e Ft-tal, és nyilvánvalóan a befolyt pavilonok bérleti díj bevételei is ezen a rendezvényen érték el a legmagasabb összeget, 3.787 e Ft-ot, a hosszú adventi időszaknak és késői nyitva-tartásnak köszönhetően. Bár ennek a programnak a megvalósítására is sikerült pályázati támogatást elnyernie a Kft-nek az NKA-tól 1.000 e Ft összegben, ám a rendezvény végül - 3.882 e Ft veszteséggel zárult.

Az összes 2016. évi fesztivál összevont adózás előtti eredménye: - 11.844 e Ft veszteség volt, amely a 2016. évben kapott teljes Önkormányzati működési támogatás teljes összegének (120 M Ft) 9,87%-át tette ki. A teljes fesztivál rendezvény naptár kapcsán az Önkormányzat számára jelentkező kiadások összesen - 11.890 e Ft-ot tettek ki. Az adózás előtti eredmény és a teljes önkormányzati kiadás összértéke közötti eltérést a Városi Bál 2016. évi programjára az Önkormányzat dolgozói által megvásárolt jegyek nettó árbevételének értéke (46 e Ft) jelenti.



## Szentendrei Kulturális Központ

	Advent 2016.	Adventi koncert 2016.	Sörfeszítvá 2016.	Szentendre Éjjel- Nappal Nyitva Fesztivál 2016.	ISTER napok 2016.	Városi jelmezbál 2016.	Gyereknapp 2016.
	KU003	ADVENT_CSÍK	SÖRFESZITVÁL	ÉJJEL-NAPPAL	ISTER	2016 BÁL	2016 GYEREK
Értékesítés nettó árbevétele	91	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Szolgáltatás nyújtás nettó árbevétele	92	3 787 212 Ft	630 076 Ft	3 281 299 Ft	3 625 000 Ft	345 866 Ft	1 848 031 Ft
Aktívált saját teljesítmények értéke		- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb bevételek (pályázati támogatások)	96	1 000 000 Ft	- Ft	- Ft	1 000 000 Ft	- Ft	- Ft
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN (I+II+III)</b>		<b>4 787 212 Ft</b>	<b>630 076 Ft</b>	<b>3 281 299 Ft</b>	<b>4 625 000 Ft</b>	<b>345 866 Ft</b>	<b>1 848 031 Ft</b>
Anyagköltség	51	304 816 Ft	- Ft	117 044 Ft	139 262 Ft	22 280 Ft	- Ft
Igénybe vett szolgáltatások értéke	52	8 132 656 Ft	1 308 822 Ft	3 065 375 Ft	7 037 686 Ft	4 479 477 Ft	1 476 506 Ft
Egyéb szolgáltatások értéke	53	5 892 Ft	3 263 Ft	13 000 Ft	75 000 Ft	- Ft	- Ft
Eladott áruk beszerzési értéke	614	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Eladott szolgáltatások értéke	615	151 132 Ft	- Ft	15 000 Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Anyagjellegű ráfordítások értéke (5+6+7+8+9)		<b>8 594 496 Ft</b>	<b>1 312 085 Ft</b>	<b>3 210 419 Ft</b>	<b>7 251 948 Ft</b>	<b>4 501 757 Ft</b>	<b>1 476 506 Ft</b>
Bérlőköltségek	54	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű egyéb kifizetések	55	74 424 Ft	9 224 Ft	3 240 Ft	17 256 Ft	- Ft	146 580 Ft
Bérlőárúletek	56	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)		<b>74 424 Ft</b>	<b>9 224 Ft</b>	<b>3 240 Ft</b>	<b>17 256 Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>146 580 Ft</b>
Értékcsokkenési leírás	57	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb ráfordítások	66	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN (IV+V+VI+VII)</b>		<b>8 668 920 Ft</b>	<b>1 321 309 Ft</b>	<b>3 213 659 Ft</b>	<b>7 269 204 Ft</b>	<b>4 501 757 Ft</b>	<b>1 623 086 Ft</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV)</b>		<b>- 3 881 708 Ft</b>	<b>- 691 233 Ft</b>	<b>- 67 640 Ft</b>	<b>- 2 644 204 Ft</b>	<b>- 4 155 891 Ft</b>	<b>- 224 945 Ft</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	67	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Pénzügyi műveletek ráfordításai	67	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>		<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>		<b>- 3 881 708 Ft</b>	<b>- 691 233 Ft</b>	<b>- 67 640 Ft</b>	<b>- 2 644 204 Ft</b>	<b>- 4 155 891 Ft</b>	<b>- 224 945 Ft</b>
<b>Szentendre Város Önkormányzata kiadásai:</b>		<b>- 3 881 708 Ft</b>	<b>- 691 233 Ft</b>	<b>- 67 640 Ft</b>	<b>- 2 644 204 Ft</b>	<b>- 4 155 891 Ft</b>	<b>- 224 945 Ft</b>
<b>Városi jelmezbál jegybevételek bontása:</b>						<b>1 848 031 Ft</b>	
Szentendre Város Önkormányzata által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						45 720 Ft	
Szentendrei Közös Önkormányzati Hivatal által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						- Ft	
Városi Szolgáltató NZRT. által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						- Ft	
Kulturális Központ és jegypénztára (TDM) által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						1 802 311 Ft	
<b>Szentendre Város Önkormányzata összes kiadása:</b>		<b>- 3 881 708 Ft</b>	<b>- 691 233 Ft</b>	<b>- 67 640 Ft</b>	<b>- 2 644 204 Ft</b>	<b>- 4 155 891 Ft</b>	<b>- 179 225 Ft</b>

1. ábra – 1. számú melléklet

### 3. 2017. évben megrendezésre került fesztiválok, eredményeik és összehasonlításuk

	Advent és Szilveszter 2017.	Sörfeszítvá 2017.	Szentendre Éjjel- Nappal Nyitva Fesztivál 2017.	ISTER napok 2017.	Városi jelmezbál 2017.	Gyereknapp 2017.	Szentendrei Kamemál 2017.	Ivan Dan fesztivál 2017.	Szerb búcsú 2017.	Borfeszítvá 2017.
	KU003	17_SÖRMA JÁLI	ÉJJEL-NAPPAL	2017_ISTER	2017_BÁL	2017_LURKÓCI	2017_FARSANG	17_NAN DAN	17_SZERB	17_BORFESZT
Értékesítés nettó árbevétele	61	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	274 409 Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Szolgáltatás nyújtás nettó árbevétele	62	5 647 464 Ft	3 115 000 Ft	2 869 287 Ft	1 600 000 Ft	1 703 201 Ft	1 391 476 Ft	1 185 881 Ft	1 390 574 Ft	1 618 488 Ft
Aktívált saját teljesítmények értéke		- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb bevételek (pályázati támogatások)	66	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	500 000 Ft	- Ft	- Ft	150 000 Ft
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN (I+II+III)</b>		<b>5 647 464 Ft</b>	<b>3 115 000 Ft</b>	<b>2 869 287 Ft</b>	<b>1 600 000 Ft</b>	<b>1 703 201 Ft</b>	<b>1 391 476 Ft</b>	<b>1 960 290 Ft</b>	<b>1 390 574 Ft</b>	<b>1 618 488 Ft</b>
Anyagköltség	51	313 939 Ft	111 512 Ft	91 370 Ft	- Ft	345 086 Ft	35 824 Ft	655 870 Ft	37 039 Ft	14 212 Ft
Igénybe vett szolgáltatások értéke	52	6 942 238 Ft	6 205 791 Ft	9 050 004 Ft	6 470 186 Ft	2 758 930 Ft	3 940 907 Ft	6 401 125 Ft	6 135 197 Ft	5 553 342 Ft
Egyéb szolgáltatások értéke	53	44 450 Ft	44 450 Ft	- Ft	58 450 Ft	10 073 Ft	- Ft	44 450 Ft	44 450 Ft	- Ft
Eladott áruk beszerzési értéke	614	2 501 Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	2 499 Ft	221 507 Ft	- Ft	- Ft
Eladott szolgáltatások értéke	615	184 655 Ft	- Ft	149 289 Ft	88 644 Ft	- Ft	62 917 Ft	34 149 Ft	66 455 Ft	100 287 Ft
Anyagjellegű ráfordítások értéke (5+6+7+8+9)		<b>7 487 781 Ft</b>	<b>6 361 753 Ft</b>	<b>9 290 663 Ft</b>	<b>6 617 280 Ft</b>	<b>3 114 089 Ft</b>	<b>4 042 147 Ft</b>	<b>7 357 101 Ft</b>	<b>6 283 141 Ft</b>	<b>5 712 291 Ft</b>
Bérlőköltségek	54	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű egyéb kifizetések	55	58 000 Ft	- Ft	- Ft	3 900 Ft	69 195 Ft	5 097 Ft	6 840 Ft	23 628 Ft	30 396 Ft
Bérlőárúletek	56	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)		<b>58 000 Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>3 900 Ft</b>	<b>69 195 Ft</b>	<b>5 097 Ft</b>	<b>6 840 Ft</b>	<b>23 628 Ft</b>	<b>30 396 Ft</b>
Értékcsokkenési leírás	57	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb ráfordítások	66	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	40 000 Ft
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN (IV+V+VI+VII)</b>		<b>7 545 781 Ft</b>	<b>6 361 753 Ft</b>	<b>9 290 663 Ft</b>	<b>6 621 180 Ft</b>	<b>3 183 284 Ft</b>	<b>4 047 244 Ft</b>	<b>7 363 941 Ft</b>	<b>6 306 769 Ft</b>	<b>5 742 687 Ft</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV)</b>		<b>- 1 898 317 Ft</b>	<b>- 3 246 753 Ft</b>	<b>- 6 421 376 Ft</b>	<b>- 5 021 180 Ft</b>	<b>- 1 480 083 Ft</b>	<b>- 2 655 768 Ft</b>	<b>- 5 403 651 Ft</b>	<b>- 4 916 195 Ft</b>	<b>- 4 124 201 Ft</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	67	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Pénzügyi műveletek ráfordításai	67	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>		<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>		<b>- 1 898 317 Ft</b>	<b>- 3 246 753 Ft</b>	<b>- 6 421 376 Ft</b>	<b>- 5 021 180 Ft</b>	<b>- 1 480 083 Ft</b>	<b>- 2 655 768 Ft</b>	<b>- 5 403 651 Ft</b>	<b>- 4 916 195 Ft</b>	<b>- 4 124 201 Ft</b>
<b>Szentendre Város Önkormányzata kiadásai:</b>		<b>- 1 898 317 Ft</b>	<b>- 3 246 753 Ft</b>	<b>- 6 421 376 Ft</b>	<b>- 5 021 180 Ft</b>	<b>- 1 480 083 Ft</b>	<b>- 2 655 768 Ft</b>	<b>- 5 403 651 Ft</b>	<b>- 4 916 195 Ft</b>	<b>- 4 124 201 Ft</b>
<b>Városi jelmezbál jegybevételek bontása:</b>						<b>1 703 201 Ft</b>				
Szentendre Város Önkormányzata által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						59 500 Ft				
Szentendrei Közös Önkormányzati Hivatal által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						- Ft				
Városi Szolgáltató NZRT. által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						60 236 Ft				
Kulturális Központ és jegypénztára (TDM) által vásárolt jegyek nettó árbevétele:						1 583 465 Ft				
<b>Szentendre Város Önkormányzata összes kiadása:</b>		<b>- 1 898 317 Ft</b>	<b>- 3 246 753 Ft</b>	<b>- 6 421 376 Ft</b>	<b>- 5 021 180 Ft</b>	<b>- 1 599 819 Ft</b>	<b>- 2 655 768 Ft</b>	<b>- 5 403 651 Ft</b>	<b>- 4 916 195 Ft</b>	<b>- 4 124 201 Ft</b>

2. ábra – 2. számú melléklet



2017-ben újabb rendezvényekkel bővült a fesztiválok sora. Az eddig említettek mellett megjelent a február végi „Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)”, a Szent Iván napján megrendezésre került „Ivan Dan Fesztivál”, valamint a nyár közepén megtartott „Szerb Búcsú”.

A 2. számú ábra (2. számú melléklet) adózás előtti eredmény sorában jól látható, hogy 2017-ben már egyik rendezvény bevétele sem érte el azt a mértéket, illetve jelentősen elmaradt attól, amennyibe az adott rendezvény megvalósítása (kiadások) került. Ennek hátterében komoly, 10-18%-os mértékű szolgáltatás díjnövekmények évközi érvénybe lépése, valamint az a tudatos döntés áll, hogy az egymást követő években megrendezésre kerülő fesztiválok magasabb minőségben, nagyobb látogatói réteget megcélzóan kerüljenek megrendezésre.

Emiatt az idei, 2017. év minden rendezvénye veszteséggel zárult.

A legmagasabb veszteséget a *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál* (- 6.421 e Ft), a *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)* (- 5.404 e Ft), és az *Ister Napok* (- 5.021 e Ft) megrendezése jelentette a Kft. számára. A *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)* megvalósítására ebben az évben 500 e Ft pályázati támogatási összeget nyert el a Kft. az NKA Fesztivalkollégiumától, a *Borfesztivál*-ra pedig 150 e Ft pályázati támogatás érkezett.

Az *Ivan Dan* és a *Szerb Búcsú* fesztiváljai – a városvezetés döntése alapján - egyedül ebben az évben kerültek megrendezésre.

Az összes 2017. évi fesztivál összevont adózás előtti eredménye: - 38.647 e Ft veszteséggel járt, amely a 2017. évben kapott teljes Önkormányzati működési támogatás teljes összegének (143 M Ft) 27,03%-át tette ki. A teljes fesztivál rendezvény naptár kapcsán az Önkormányzat számára jelentkező kiadások összesen – 38.767 e Ft-ot tettek ki. Az adózás előtti eredmény és a teljes önkormányzati kiadás összértéke közötti eltérést a Városi Bál 2017. évi programjára az Önkormányzat dolgozói és a Városi Szolgáltató Nonprofit Zrt. által megvásárolt jegyek nettó árbevételének együttes értéke (120 e Ft) jelenti.



#### 4. 2018. évben megrendezésre került fesztiválok, eredményeik és összehasonlításuk

	Advent 2018.	Sörfesztivál 2018.	Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál 2018.	ISTER napok 2018.	Városi jelmezbál 2018.	Gyereknap 2018.	Szentendrei Karnevál 2018.	Borfesztivál 2018.	Pestisűző fesztivál 2018.
Értékesítés nettó árbevétele	91	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Szolgáltatás nyújtás nettó árbevétele	92	4 617 598 Ft	5 561 619 Ft	3 486 114 Ft	1 813 622 Ft	1 961 026 Ft	370 000 Ft	1 541 260 Ft	932 765 Ft
Aktívált saját teljesítmények értéke		- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb bevételek (pályázati támogatások)	96	1 000 000 Ft	- Ft	5 000 000 Ft	- Ft	- Ft	- Ft	500 000 Ft	- Ft
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN (I+II+III)</b>		<b>5 617 598 Ft</b>	<b>5 561 619 Ft</b>	<b>8 486 114 Ft</b>	<b>1 813 622 Ft</b>	<b>1 961 026 Ft</b>	<b>370 000 Ft</b>	<b>2 041 260 Ft</b>	<b>932 765 Ft</b>
Anyagköltség	51	41 275 Ft	216 159 Ft	148 280 Ft	65 270 Ft	266 430 Ft	39 243 Ft	50 651 Ft	20 865 Ft
Igénybe vett szolgáltatások értéke	52	5 363 679 Ft	11 455 293 Ft	17 448 001 Ft	8 540 025 Ft	5 492 344 Ft	3 048 013 Ft	6 435 768 Ft	7 949 348 Ft
Egyéb szolgáltatások értéke	53	20 000 Ft	13 000 Ft	- Ft	- Ft	9 324 Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Eladott áruk beszerzési értéke	814	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	69 950 Ft	- Ft
Eladott szolgáltatások értéke	815	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	74 300 Ft	96 457 Ft
Anyagjellegű ráfordítások értéke (5+6+7+8+9)		<b>5 424 954 Ft</b>	<b>11 684 452 Ft</b>	<b>17 609 281 Ft</b>	<b>8 605 295 Ft</b>	<b>5 768 098 Ft</b>	<b>3 087 256 Ft</b>	<b>6 556 369 Ft</b>	<b>8 044 513 Ft</b>
Béreköltségek	54	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű egyéb kifizetések	55	- Ft	25 200 Ft	667 376 Ft	16 890 Ft	6 440 Ft	8 070 Ft	2 490 Ft	11 785 Ft
Bérfelrakások	56	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)		- Ft	<b>25 200 Ft</b>	<b>667 376 Ft</b>	<b>16 890 Ft</b>	<b>6 440 Ft</b>	<b>8 070 Ft</b>	<b>2 490 Ft</b>	<b>11 785 Ft</b>
Értékcsökkenési leírás	57	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb ráfordítások	86	- Ft	- Ft	- Ft	26 109 Ft	- Ft	1 Ft	- Ft	- Ft
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN (IV+V+VI+VII)</b>		<b>5 424 954 Ft</b>	<b>11 709 652 Ft</b>	<b>18 276 657 Ft</b>	<b>8 648 294 Ft</b>	<b>5 774 538 Ft</b>	<b>3 095 325 Ft</b>	<b>6 558 859 Ft</b>	<b>8 056 298 Ft</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>		<b>192 644 Ft</b>	<b>- 6 148 033 Ft</b>	<b>- 9 790 543 Ft</b>	<b>- 6 834 672 Ft</b>	<b>- 3 813 512 Ft</b>	<b>- 2 725 325 Ft</b>	<b>- 4 517 599 Ft</b>	<b>- 7 123 533 Ft</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	87	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Pénzügyi műveletek ráfordításai	87	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>		<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>		<b>192 644 Ft</b>	<b>- 6 148 033 Ft</b>	<b>- 9 790 543 Ft</b>	<b>- 6 834 672 Ft</b>	<b>- 3 813 512 Ft</b>	<b>- 2 725 325 Ft</b>	<b>- 4 517 599 Ft</b>	<b>- 7 123 533 Ft</b>
<b>Szentendre Város Önkormányzata kiadásai:</b>		<b>192 644 Ft</b>	<b>- 6 148 033 Ft</b>	<b>- 9 790 543 Ft</b>	<b>- 6 834 672 Ft</b>	<b>- 3 813 512 Ft</b>	<b>- 2 725 325 Ft</b>	<b>- 4 517 599 Ft</b>	<b>- 7 123 533 Ft</b>
<b>Városi jelmezbál jegybevételek bontása:</b>					<b>1 961 026 Ft</b>				
Szentendre Város Önkormányzata által vásárolt jegyek nettó árbevétele:					253 543 Ft				
Szentendrei Közös Önkormányzati Hivatal által vásárolt jegyek nettó árbevétele:					- Ft				
Városi Szolgáltató NZRT. által vásárolt jegyek nettó árbevétele:					140 551 Ft				
Kulturális Központ és jegypénztára (TDM) által vásárolt jegyek nettó árbevétele:					1 566 932 Ft				
<b>Szentendre Város Önkormányzata összes kiadása:</b>		<b>192 644 Ft</b>	<b>- 6 148 033 Ft</b>	<b>- 9 790 543 Ft</b>	<b>- 6 834 672 Ft</b>	<b>- 4 207 606 Ft</b>	<b>- 2 725 325 Ft</b>	<b>- 4 517 599 Ft</b>	<b>- 7 123 533 Ft</b>

3.ábra – 3. számú melléklet

2018-ban ismét egy újabb fesztivállal bővült a fesztivál rendezvények sora, a *Pestisűző Fesztivál*-al, miközben – városvezetés döntése alapján – az Ivan Dan és a Szerb Búcsú lekerült a rendezvény palettáról. A 2018. év során megrendezésre került *Advent Szentendrén Fesztivál* 2018. évi költségvetéséből ugyanakkor kikerült és átkerült a következő üzleti évre a Szilveszteri programok megrendezése. Ennek eredményeként 1 db üzleti évben csak 1 db Advent és 1 db Szilveszter került szerepeltetésre, amely az összemérés elvét szolgálta.

A 3. ábra (3. számú melléklet) adózás előtti eredmény sorában jól látható, hogy 2017-ben csak egyetlen rendezvény bevétele fedezte a felmerült kiadásokat: az *Advent Szentendrén Fesztivál*-é, amely végeredményben + 193 e Ft pozitív eredménnyel zárta ezt az évet. Az ábra azt is érzékletesen szemlélteti, hogy ebben az évben a legkiemelkedőbb kiadási összeget 3 fesztivál produkálta: *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva (továbbiakban SZÉN) Fesztivál* 18.277 e Ft-tal, a *Pestisűző Fesztivál* 11.985 e Ft-tal és a *Sörfesztivál* 11.710 e Ft-tal.

Kissé lemaradva tőlük, kiemelkedik még a sorból az Ister Napok 8.648 e Ft összes kiadással és a Borfesztivál is 8.056 e Ft-tal.

A legveszteségesebb adózási eredményt generáló fesztiválok a következők voltak:

- *Pestisűző Fesztivál*, - 10.358 e Ft veszteség
- *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál*, - 9.791 e Ft
- *Borfesztivál*, - 7.124 e Ft
- *Ister Napok*, - 6.835 e Ft
- *Sörfesztivál*, - 6.148 e Ft
- *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)*, - 4.518 e Ft





- *Városi Jelmezbál*, - 3.814 e Ft

.Ebben az évben már kiemelt összegű pályázati bevétellel számolhatott, szám szerint 5 M Ft támogatást kapott a „SZÉN” és a hozzá kapcsolódó „Házak, udvarok, házigazdák” programsorozat. Az *Advent* megvalósítására pedig további 1 M Ft összegű pályázatot nyert el a Társaság az NKA Fesztiválkollégiumától. Ezeknél alacsonyabb mértékű, 500 e Ft összeget elérő támogatásban részesült továbbá a *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)* program.

Az összes 2018. évi fesztivál összevont adózás előtti eredménye: - 51.119 e Ft veszteséggel járt, amely a 2018. évben kapott teljes Önkormányzati működési támogatás teljes összegének (180 M Ft) 28,4%-át tette ki. A teljes fesztivál rendezvény naptár kapcsán az Önkormányzat számára jelentkező kiadások összesen - 51.513 e Ft-ot tettek ki. Az adózás előtti eredmény és a teljes önkormányzati kiadás összértéke közötti eltérést a Városi Bál 2018. évi programjára az Önkormányzat dolgozói és a Városi Szolgáltató Nonprofit Zrt. által megvásárolt jegyek nettó árbevételének együttes értéke (394 e Ft) képezi.

## 5. 2019. évben eddig megrendezésre került fesztiválok, eredményeik és összehasonlításuk

adatok Ft-ban	Sörfesztivál 2019.	Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál 2019.	ISTER napok 2019.	Városi jelmezbál 2019.	Gyereknappal 2019.	Szentendrei Karnevál 2019.	Borifestivál 2019.	Pestsüöző fesztivál 2019.	Advent 2019	
Értékesítés nettó árbevétele	91	- Ft	703 228 Ft	290 708 Ft	- Ft	- Ft	992 913 Ft	3 808 346 Ft	218 732 Ft	- Ft
Szolgáltatásnyújtás nettó árbevétele	92	4 490 000 Ft	3 549 179 Ft	1 774 500 Ft	2 826 378 Ft	550 811 Ft	1 767 101 Ft	2 693 644 Ft	2 260 000 Ft	4 925 205 Ft
Aktívait saját teljesítmények értéke		- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb bevételek (pályázati támogatások)	96	- Ft	9 700 015 Ft	1 Ft	1 Ft	0 Ft	0 Ft	13 Ft	2 700 001 Ft	- Ft
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN (I+II+III)</b>		<b>4 490 000 Ft</b>	<b>13 952 421 Ft</b>	<b>2 065 209 Ft</b>	<b>2 826 380 Ft</b>	<b>550 811 Ft</b>	<b>2 760 014 Ft</b>	<b>6 502 003 Ft</b>	<b>5 178 733 Ft</b>	<b>4 925 205 Ft</b>
Amortizáció	51	158 669 Ft	175 364 Ft	34 938 Ft	107 889 Ft	9 698 Ft	38 426 Ft	45 426 Ft	142 641 Ft	333 678 Ft
Ígénybe vett szolgáltatások értéke	52	7 438 935 Ft	17 680 339 Ft	8 069 799 Ft	5 907 823 Ft	3 093 863 Ft	6 567 125 Ft	6 554 267 Ft	10 269 642 Ft	4 118 620 Ft
Egyéb szolgáltatások értéke	53	- Ft	75 000 Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Eladott áruk beszerzési értéke	814	- Ft	584 932 Ft	175 518 Ft	- Ft	- Ft	908 984 Ft	3 186 782 Ft	99 201 Ft	- Ft
Eladott szolgáltatások értéke	815	- Ft	152 000 Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	33 000 Ft
Amortizáció rőfordítások értéke (5+6+7+8+9)		<b>7 597 604 Ft</b>	<b>18 667 635 Ft</b>	<b>8 280 255 Ft</b>	<b>6 015 712 Ft</b>	<b>3 103 561 Ft</b>	<b>7 514 535 Ft</b>	<b>9 786 475 Ft</b>	<b>10 511 484 Ft</b>	<b>4 485 298 Ft</b>
Bérlőköltségek	54	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű egyéb kifizetések	55	14 635 Ft	67 488 Ft	11 333 Ft	155 619 Ft	15 000 Ft	- Ft	30 470 Ft	410 438 Ft	52 216 Ft
Bérlőjuttatások	56	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)		<b>14 635 Ft</b>	<b>67 488 Ft</b>	<b>11 333 Ft</b>	<b>155 619 Ft</b>	<b>15 000 Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>30 470 Ft</b>	<b>410 438 Ft</b>	<b>52 216 Ft</b>
Értékcsökkenési leírás	57	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Egyéb ráfordítások	86	0 Ft	56 468 Ft	764 Ft	2 Ft	0 Ft	- Ft	5 953 Ft	- Ft	- Ft
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN (IV+V+VI+VII)</b>		<b>7 612 239 Ft</b>	<b>18 791 591 Ft</b>	<b>8 292 352 Ft</b>	<b>6 171 333 Ft</b>	<b>3 118 561 Ft</b>	<b>7 514 535 Ft</b>	<b>9 822 898 Ft</b>	<b>10 921 922 Ft</b>	<b>4 537 514 Ft</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I-III+III-IV-V-VI-VII)</b>		<b>- 3 122 239 Ft</b>	<b>- 4 839 170 Ft</b>	<b>- 6 227 142 Ft</b>	<b>- 3 344 953 Ft</b>	<b>- 2 567 750 Ft</b>	<b>- 4 754 521 Ft</b>	<b>- 3 320 896 Ft</b>	<b>- 5 743 189 Ft</b>	<b>- 387 691 Ft</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	97	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
Pénzügyi műveletek ráfordításai	98	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- Ft
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>		<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>	<b>- Ft</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (ACRD)</b>		<b>- 3 122 239 Ft</b>	<b>- 4 839 170 Ft</b>	<b>- 6 227 142 Ft</b>	<b>- 3 344 953 Ft</b>	<b>- 2 567 750 Ft</b>	<b>- 4 754 521 Ft</b>	<b>- 3 320 896 Ft</b>	<b>- 5 743 189 Ft</b>	<b>- 387 691 Ft</b>
Fesztivál összehasonlító táblában megjelenő eredmény		- 3 107 209 Ft	- 4 488 195 Ft	- 6 212 143 Ft	- 3 344 953 Ft	- 2 552 750 Ft	- 4 666 321 Ft	- 2 769 623 Ft	- 5 668 189 Ft	
Eltérés		15 030 Ft	350 975 Ft	14 999 Ft	0 Ft	15 000 Ft	88 200 Ft	551 273 Ft	75 000 Ft	
		tartálytöltés	1. Hirdetési díj: 84.000 Ft 2. Pecha Kucha előadás: 200.000 Ft Tartálytöltés: 15.000 Ft Fellépés: 40.000 Ft	tartálytöltés		tartálytöltés	1. Media Plus: Duna-Part hirdetés 43.200 Ft 2. Tartálytöltés és tűzokosár: 45.000 Ft	1. Hangosítási díjak: 135.000 Ft 2. Jogdíj: 376.272 Ft 3. Harasztai Ádám fellépés: 40.000 Ft	1. Tartálytöltés: 15.000 Ft 2. Fesztivál minősítési díj: 60.000 Ft	
<b>Szentendre Város Önkormányzata kiadásai:</b>		<b>- 3 122 239 Ft</b>	<b>- 4 839 170 Ft</b>	<b>- 6 227 142 Ft</b>	<b>- 3 344 953 Ft</b>	<b>- 2 567 750 Ft</b>	<b>- 4 754 521 Ft</b>	<b>- 3 320 896 Ft</b>	<b>- 5 743 189 Ft</b>	<b>- 387 691 Ft</b>
<b>Városi Jelmezbál jegybevételek bontása:</b>				<b>2 826 378 Ft</b>						
Szentendre Város Önkormányzata által vásárolt jegyek nettó árbevétele:				93 701 Ft						
Szentendre Közös Önkormányzati Hivatal által vásárolt jegyek nettó árbevétele:				94 488 Ft						
Kulturális Központ és jegypénztára (TDM) által vásárolt jegyek nettó árbevétele:				2 638 189 Ft						
ebből: Városi Szolgáltató Nrt. által TDM-ben vásárolt jegyek nettó árbevétele:				113 780 Ft						
TDM által vásárolt jegyek nettó árbevétele:				26 772 Ft						
Köbor Edit által átvett jegyek (valószínűsíthetően Önkormányzatnak kiszámlázva)				214 173 Ft						
<b>Szentendre Város Önkormányzata összes kiadásai:</b>		<b>- 3 122 239 Ft</b>	<b>- 4 839 170 Ft</b>	<b>- 6 227 142 Ft</b>	<b>- 3 887 867 Ft</b>	<b>- 2 567 750 Ft</b>	<b>- 4 754 521 Ft</b>	<b>- 3 320 896 Ft</b>	<b>- 5 743 189 Ft</b>	<b>- 387 691 Ft</b>

Ez úton szeretném felhívni a figyelmet arra, hogy a 2019. üzleti évre vonatkozóan a táblázatban jelen pillanatban szerepeltetett adatok csak tájékoztató jellegűek. A 2019. üzleti év könyvvizsgálattal alátámasztott, lezárt üzleti évi beszámolója elkészültét, illetve közzétételét követően – melynek várható időpontja 2020. május 31. - a fesztivál költségvetés végleges összehasonlító adatai frissítésre, véglegesítésre kerülnek.



Jelen összehasonlításnak már része tud lenni az épp összegzés, illetve elszámolás alatt lévő *Advent Szentendrén Fesztivál*, de még a beszámoló készítésig érkezhettek be ehhez a rendezvényhez kapcsolódóan költség számlák, így a jelenlegi eredmény adatok csak tájékoztató jellegűek, nem tekinthetők véglegesnek.

2019-ben további rendezvény bővülésre már nem került sor.

A 4. ábra (4. számú melléklet) adózás előtti eredmény sorai ékesen mutatják, hogy – a 2018. üzleti évéhez hasonlóan 2019-ben az *Advent Szentendrén Fesztivál* kivételével, amely jelen pillanatban épp pozitív eredményt mutat (+ 388 e Ft-tal) – mindegyik rendezvény jelentős veszteséggel zárult, illetőleg a bevételei jelentősen elmaradtak attól, amennyibe az adott rendezvény megvalósítása (kiadások) került.

A jelenlegi 4. ábrában szereplő összegzési adatok a legfrissebb, 2020.02.05. napi főkönyv alapján készített kontrolling adatokat tartalmazzák, amely az eredeti fesztiválok összehasonlító táblázat - 2019.11.06-i időpontban összeállított - tartalmához képest, az azóta eltelt időszak során beérkezett és könyvelésre került további költségeket is tartalmazza. Ezen utólag érkezett költségeket a 4. ábra „Eltérés” soraiban, minden egyes érintően, külön-külön részletezzük.

A 4. ábra frissítésre került adatai alapján belátható, hogy ebben az évben – az eddig megvalósításra került fesztiválok közül - a legkiemelkedőbb kiadási összeget 6 fesztivál produkálta: *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál* - 18.792 e Ft-tal, a *Pestisűző Fesztivál* - 10.922 e Ft-tal, a *Borfesztivál* - 9.823 e Ft-tal, az *Ister Napok* - 8.292 e Ft-tal, a *Sörfesztivál* - 7.612 e Ft-tal, valamint a *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)* – 7.515 e Ft-tal.

A legveszteségesebb adózási eredményt generáló fesztiválok ebben az évben a következők voltak:

- *Ister Napok*, - 6.227 e Ft veszteség
- *Pestisűző Fesztivál*, - 5.743 e Ft veszteség
- *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál*, - 4.839 e Ft
- *Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál)*, - 4.755 e Ft
- *Jazz- és Borfesztivál*, - 3.321 e Ft.

Ebben az évben a 2018-ban kapott összeggel azonos mértékű, kiemelt pályázati támogatási összeget nyert el a Kft a *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál* rendezvényre (5 M Ft), illetve további 2,7 M Ft résztámogatást kapott a hozzá kapcsolódó „*Házak, udvarok, házigazdák*” programsorozat révén egy közös pályázati projekt részeként, amelyben a *SZÉN Fesztiválon* kívül szerepelt még a *Pestisűző Fesztivál* (2,7 M Ft támogatási összeggel) és a *Teátrum és Nyár 2019.* évada is a *Friss produciók*-at érintően (2,36 M Ft-tal). Az *Advent Szentendrén Fesztivál* megvalósítására idén nem nyert el külső támogatási forrást a társaság.

Az összes 2019. év során megrendezésre került fesztivál összevont adózás előtti eredménye – az *Advent Szentendrén Fesztivál* jelenlegi eredményét is figyelembe véve: - 33.532 e Ft veszteséggel járt, amely a 2019. évben kapott teljes Önkormányzati működési támogatás teljes összegének (205 M Ft) 16,36 %-át tette ki. (Az összehasonlítás nyilván akkor lesz teljes és





ponτος, amint az év utolsó fesztivál rendezvénye, az *Advent Szentendrén Fesztivál* is pénzügyileg lezártnak, elszámoltnak tekinthető, azaz amint valamennyi ehhez a rendezvénysorozathoz kapcsolódó költség számla beérkezésre és könyvelésre került.)

A teljes fesztivál rendezvény naptár kapcsán az Önkormányzat számára jelentkező kiadások - a fentieket figyelembe véve - összesen – 34.075 e Ft-ot tettek ki. Az adózás előtti eredmény és a teljes önkormányzati kiadás összértéke közötti eltérést a Városi Bál 2019. évi programjára az Önkormányzat, az Önkormányzati hivatal dolgozói és a Városi Szolgáltató Nonprofit Zrt. dolgozói által megvásárolt jegyek nettó árbevételének együttes értéke jelenti.

## 6. Összegzés – az egyes fesztiválok évenkénti eredményen alapuló összehasonlítása és elemzése

Összegzés	2016	2017	2018	2019	Összesen
Advent	- 3 881 708 Ft	- 1 898 317 Ft	192 644 Ft	387 691 Ft	- 5 199 690 Ft
Sörfesztivál	67 640 Ft	- 3 246 753 Ft	- 6 148 033 Ft	- 3 122 239 Ft	- 12 449 385 Ft
Éjjel-Nappal Nyitva	- 2 644 204 Ft	- 6 421 376 Ft	- 9 790 543 Ft	- 4 839 170 Ft	- 23 695 293 Ft
Ister napok	- 4 155 891 Ft	- 5 021 180 Ft	- 6 834 672 Ft	- 6 227 142 Ft	- 22 238 885 Ft
Városi jelmezbál	224 945 Ft	- 1 480 083 Ft	- 3 813 512 Ft	- 3 344 953 Ft	- 8 413 603 Ft
Gyereknapp	- 763 661 Ft	- 2 655 768 Ft	- 2 725 325 Ft	- 2 567 750 Ft	- 8 712 504 Ft
Adventi koncert	- 691 233 Ft	- Ft	- Ft	- Ft	- 691 233 Ft
Karnevál	- Ft	- 5 403 651 Ft	- 4 517 599 Ft	- 4 754 521 Ft	- 14 675 771 Ft
Ivan Dan	- Ft	- 4 916 195 Ft	- Ft	- Ft	- 4 916 195 Ft
Szerb búcsú	- Ft	- 4 124 201 Ft	- Ft	- Ft	- 4 124 201 Ft
Borfesztivál	- Ft	- 3 479 413 Ft	- 7 123 533 Ft	- 3 320 896 Ft	- 13 923 842 Ft
Pestisűző fesztivál	- Ft	- Ft	- 10 358 190 Ft	- 5 743 189 Ft	- 16 101 379 Ft
<b>Fesztiválok Summa</b>	<b>- 11 844 112 Ft</b>	<b>- 38 646 937 Ft</b>	<b>- 51 118 763 Ft</b>	<b>- 33 532 169 Ft</b>	<b>- 135 141 981 Ft</b>

5.ábra

A korábbi fejezetekben részletezett, üzleti éveket alapul vevő összehasonlítás egymásnak gyakran ellentmondó eredményeket produkált. Ennek elsődleges oka az évről-évre változó városvezetési szándék volt, melyhez hozzájárult a változó szakmai és minőségi tartalom, továbbá a változó kulturális célok, prioritások. Ehhez hozzájárult még, hogy 2014-től 2017-ig egyre szűkülő területre koncentráltak a pályázati támogatási források. Majd ezt követően hirtelen nagyobb és kulturális szempontból komplexebb pályázati témakörök révén váltak elérhetővé újabb, egyedi támogatási forrás lehetőségek.

A rendezvények objektív vizsgálatához így más megközelítésre is szükség van.

Az egyes üzleti évek fesztiváljainak egymáshoz történő összehasonlításai után az 5. ábra szemlélteti az egyes fesztiválok adózás előtti eredményeinek (üzleti terv szerinti eredmény kategória) évenkénti és egymáshoz képest is vizsgált összehasonlítását 2016 és 2019. között.

Kulturális értékük és a hagyományőrző múlt szempontjából vizsgálva a fesztiválokat, az *Ister Napok*, valamint a *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál* immár több, mint egy évtizedes múltra tekintenek vissza. Az *Ister Napok* gyertya úsztatása, vagy a *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál* városi főtéri fényfestési programjai immár hozzátartoznak, szerves részévé



váltak a rendezvények színvonalát emelő produkcióknak. Ezek nélkül a rendezvények nélkül el sem képzelhető egy fesztivál évad.

A *Borfesztivál* közel olyan idős, mint a *Szentendre Éjjel-Nappal Nyitva Fesztivál*, hiszen 2017 előtt ez a program a SZÉN alatt, annak részeként létezett, s csak 2017-től vált ki abból és lett önálló fesztivál programmá. 2018-tól a *Jazz- és Borfesztivál* a budavári bornapok minőségi megjelenését és színvonalát célozta meg a kötelezően borospohárral történő bor árusítás bevezetésével és megvalósításával. S bár gazdasági és gazdaságossági szempontból ezek a fesztiválok a legköltségesebbek, a legnagyobb megvalósítási ráfordítással járó fesztiválok, a kulturális és turisztikai értékük azonban messze meghatározóbb és felülemeli azokat a gazdasági szempontokon.

Pénzügyi és eredményességi szempontból egyaránt megvizsgálva az egyes fesztiválokat, - azok 2016-2019-ig felhasznált eredményeinek összegzett adatából kiindulva - azokat a fesztiválokat vizsgáltuk meg a továbbiakban, amelyek csupán néhány éve kerültek bevezetésre, tehát mindössze 2 vagy 3 éve szerepelnek a fesztivál repertoárban, bevezetésük óta fajlagosan mégis rendkívül magas veszteséget generálnak, azaz nagyon magas összegű működési támogatást vonnak el a cég egyéb területeiről, pl. a közművelődési területről, amely kötelező közfeladata a Kft-nek.

Ezek a fesztiválok a következők:

- Pestisűző Fesztivál
  - bevezetésének éve: 2018.
  - adózás előtti összes veszteség 2016-tól 2019-ig: - 16.101 e Ft
- Szentendrei Karnevál (Farsangfarka Fesztivál) (Farsangfarka Fesztivál)
  - bevezetésének éve: 2017.
  - adózás előtti összes veszteség 2016-tól 2019-ig: - 14.676 e Ft
- Sörfesztivál
  - bevezetésének éve: 2014.
  - adózás előtti összes veszteség 2016-tól 2019-ig: - 12.449 e Ft
- Városi Jelmezbál
  - bevezetésének éve: 2016.
  - adózás előtti összes veszteség 2016- 2019-ig: - 8.414 e Ft

Tekintettel arra, hogy bizonyos rendezvények csak 1-1 évben jelentkeztek és a későbbiekben nem tartoztak a fesztivál évadok szerves részévé, így a *Szerb Búcsú* és az *Ivan Dan* vizsgálata nem releváns. Különösen az okból nem, miután a 2016-2019. évad során összegzett, felmerült veszteségeik nem tekinthetők számottevőnek.

Felmerülhet továbbá a kérdés, hogy a *Sörfesztivál* és a *Borfesztivál* (újabb nevén Jazz- és Bornapok) együttes megrendezése szükséges-e egy adott fesztivál évadon belül?

Ezen rendezvények összegzett veszteség eredményei is igen közel állnak egymáshoz. A *Borfesztivál* 2016 és 2019. év során elért vesztesége: - 13.924 e Ft, a *Sörfesztivál*-é pedig – 12.449 e Ft.

Szakmai szempontból közelítve a kérdéskörre, a *Sörfesztivál* és a *Borfesztivál* által megcélzott néző-, hallgató és fogyasztó közönség között igen jelentős az eltérés. A *Jazz- és Bornapok* üveg



kóstoló poharaival, híres borpincészeteket felvonultató résztvevőivel, valamint a jazz zenei stílust kedvelő hallgatóságával egy minőségibb fogyasztó réteg szórakozását és kikapcsolódását célozzák. Ugyanakkor a *Sörfesztivál*-on résztvevő közönség fogyasztási kultúrája kevésbé kifinomult, morálisan és erkölcsi szempontból megkérdőjelezhető a létjogosultsága.

A *Városi Jelmezbál* ebben a formájában 2016-ban került bevezetésre. Az eredeti célkitűzés az volt, hogy egy szélesebb polgári réteg számára tegye elérhetővé ezt a február végi városi programot. A vizsgált 4 éves időszak alatt megfigyelhető jegyár emelkedés azonban végül épp azt a réteget zárta ki a bálon való részvételből, akik számára eredetileg megnyitásra került volna a program. Így végül csak egy szűk polgári réteg számára vált elérhetővé és megfizethetővé ez a télúzó szórakozás.