

**Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft.  
Szentendre**

## **2015. évi üzleti terv**



***Készítette: Csató Kata***  
**ügyvezető**

Szentendre, 2015. június 09.

## I. A Szentendrei Kulturális Központ bemutatása

Működési forma: **Gazdasági társaság (Nonprofit Kft.)**

Alapító tulajdonos: **Szentendre Város Önkormányzata  
(2000 Szentendre Városház tér 1-3.)**

Törvényes képviselő: **Csató Kata ügyvezető**

A gazdasági társaság pontos neve: **Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft.  
(2000 Szentendre, Duna korzó 11/a.)**

Adószám: **22369655-2-13**

Cégjegyzékszám: **13-09-131573**

Számlavezető bank: **Raiffeisen Bank**

Számlaszám: **12020005-00148595-00100001**

A gazdasági társaság fő tevékenysége: **90.01 Előadó-művészet,  
85.52 Kulturális képzés  
90.03 Alkotóművészet**

FB tagjai: **Solymosi Heléna, Szatmári László Zakar Katalin,**

Könyvvizsgáló: **Tóth Kálmán okleveles könyvvizsgáló**

A Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. 2007-ben alakult, mint Közhasznú Társaság. Az intézményben integrálták a **Dunaparti Művelődési Házat (DMH)**, a **Szentendrei Teátrumot**, a **Szentendre és Vidéke közéleti és kulturális lapot (SZEVI)**, a Tourinform Irodát (ezt 2009. évtől a Turisztikai Desztináció Menedzsment – TDM helyi szervezet működteti) és a **P'Art Mozit**. 2012. évig a MűvészetMalom is az intézményhez tartozott (ennek működtetését a déli szárny újjáépítésének befejezése után a Ferenczy Múzeum vette át).

Jellegétől és szakterületétől függetlenül minden kultúráközvetítő intézmény közös missziója elsődlegesen a működési területén élő lakosság megszólítása, a helyi történeti, művészeti értékek közvetítése, a helyi identitás-tudat és a lokálpatriotizmus erősítése, a szabadidő tartalmas eltöltésének, az egész életen át tartó ismeretszerzés lehetőségének, valamint a kulturált szórakoztatás formáinak és kereteinek biztosítása. Fontos feladatunk a rendezvényeken keresztül a város arculatának megőrzése, építése, a hagyományok tisztelete, a város múltjának és jelenének köztudatba építése. Fentiekén túl feladatunk továbbá az évente megrendezett kulturális fesztiválok és egyéb programok (városi rendezvények, mozi, stb.) révén a város bekapcsolása a hazai és nemzetközi művészeti élet vérkeringésébe.

## II. A Szentendrei Kulturális Központ feladatellátásának jelenlegi területei:

### 1.) Dunaparti Művelődési Ház (DMH)

#### *Tanfolyamok, klubok, művészeti csoportok, szakkörök*

A művelődési ház termeiben (balett-terem, klubhelyiség, barlang) a délelőtti, délutáni és esti órákban gyakran párhuzamosan zajlanak a foglalkozások. Művészeti csoportjaink – Szentendre Táncegyüttes, a Diótörő Balettiskola, a Szentendrei Gyermekszínpad és Kreatív Színházi Stúdió színjátszó csoport, a Musica Beata Kórus, a Filibili Népdalkör, valamint a Falikárpitszövő Szakkör – népszerűsége folyamatosan nő. Egyre látogatottabbak a gyógytorna és meridián torna, babatorna csoportok, illetve az újonnan itt helyet kapott művészi torna tanfolyam.

A kórus-, tánc-, színjátszó- és tornacsoportokon kívül a DMH ad otthont a sakk-, a baba-mama klubnak, kézműves szakköröknek, a serdülők pályaorientációs és tanácsadási programjának, a bélyeggyűjtő, a galambász körnek, a Szentendre Gyökerei Baráti Társaság estjeinek és a Kék Duna Nyugdíjas Klubnak.

A DMH különböző gazdasági konstrukcióban biztosít helyet a csoportoknak.:

- a saját fenntartású csoportjaink vezetői tiszteletdíj fejében végzik közművelődési tevékenységüket, melyek általában vagy fix díjasok, vagy a bevétel arányában kerülnek meghatározásra,
- egyes kurzusok terembérleti díj ellenében működnek,
- indokolt esetben térítés mentesen biztosítunk termet jótékonysági célú vagy egyéb közhasznú rendezvények, tevékenységek érdekében.

Az elkövetkező időszak fontos feladata az állandó csoportok ügyeivel az eddigieknél érzékenyebben foglalkozni, a városlakók igényei alapján újabb csoportokat, tanfolyamokat elindítani, rendszeresen hírt adni a működésükről. Az évtizedek óta működő, nagyhírű és kiváló zenei és táncscsoportok, illetve a speciális igényekre válaszoló, ugyancsak tradicionális közösségek népszerűsítésével erősödhet jelenlétük a városi köztudatban. Ehhez nemcsak hagyományos reklámhordozók (plakátok, szórólapok, prospektusok) terjesztése, de állandó, folyamatosan frissülő online jelenlét szükséges. A [www.szentendreprogram.hu](http://www.szentendreprogram.hu) oldalon kívül a DMH facebook oldalán is megjelenhetnek a klubok, szakkörök hírei, ez utóbbi költségkímélő és igen hatékony tájékoztatási forma. Természetesen az idősebb korosztály megszólítására kevésbé alkalmas az online tér, ezért őket a hagyományos eszközökkel, célzottan kívánjuk bevonni a programokba.

A jövőben, az eddigi gyakorlattól eltérően a helyiségbérleti díjakat differenciáltabban szeretnénk megállapítani a tevékenység jellege alapján. Termékbemutatók, kihelyezett tanfolyamok esetében a piaci árakhoz jobban igazodó bérleti díjakat tervezünk megállapítani, hiszen a Dunaparti Művelődési Ház stratégiaileg ideális helyen, van, a belváros magjában ezért kiváló terep lehetne fizetős rendezvények befogadására is. Sajnos azonban az épület erősen leromlott állaga nem teszi lehetővé, hogy a bérleti díjak esetében a piaci árakhoz igazodó összeget kérhessük el, ezért a mostani állapotában csak jóval ár alatt lehet a termeket értékesíteni. Véleményünk szerint, már kisebb felújítási munkák elvégzése után is a jelenleginél több bevételt generálódhatna bérleti díjakból.

## ***Barlang – Diák Központ***

Szentendre „fiatal város”: a lakosság körében az országos átlagnál nagyobb arányban vannak jelen a 30 év alatti fiatalok. A tinédzser korosztályt képviselik a város öt középiskolájában tanuló diákok. Ezért kiemelten fontos feladat számunkra, hogy ennek a korosztálynak is kulturált szabadidő eltöltési, művelődési és szórakozási lehetőséget biztosítsunk.

A művelődési ház pinceklubja, a „Barlang” ideális helyszín fiataloknak szóló koncertek megrendezésére. A Kulturális Központ szervezésében megrendezett koncerteken felül a helyi fiatalokat tömörítő Forgács Társaság – együttműködve a DMH-val – szintén szervez koncerteket a barlang színpadára, nyáron pedig a DMH udvarára, az évek óta nagy népszerűségnek örvendő Elevenkert elnevezés alatt.

Fontosnak tartjuk kiemelni, hogy a Dunaparti Művelődési Ház épülete, azon belül is főleg a Barlang olyan leromlott állapotban van, hogy az már veszélyezteti a közművelődési feladatellátást. A költségvetés tekintetében a DMH-hoz kapcsolódó saját bevételek terveink szerint fedezni tudják a közvetlenül a programokkal kapcsolatos kiadásinkat, azonban a programok szervezéséhez, hirdetéséhez szükséges ún. egyéb költségekre a saját bevétele már nem nyújt fedezetet. Ebből következően az épület akár részleges felújítására sincs pénzügyi forrásunk 2015-ben.

Éppen azért a működőképesség megőrzéséhez 2015-ben elengedhetetlennek tartjuk, hogy a fenntartó legalább a feltétlenül szükséges állagmegóvási munkákat végezze el az épületen. Hosszabb távon pedig bízunk benne, hogy az Önkormányzattal sikerül a közeljövőben egy a felújítással, ill. a DMH esetleges bővítésével járó költségek finanszírozására forrásokat találjunk, mely hosszú távra megoldaná ezt a problémát.

Az eredménykimutatásban (lsd. I. sz. melléklet) a DMH-hoz kapcsolódó közművelődési feladatokat és egyéb eseményeket egy oszlopban tüntettük fel. (Az egyes területek részletes bontását is mellékeljük tervhez (lsd. II. III. IV. V. és VI. számú melléklet)

## **2.) P'Art Mozi**

A P'Art Mozi 2015-ben ünnepli alapításának és létrejöttének 10. évfordulóját. 2005-ben indultak az első vetítések és ezzel megkezdte munkáját a Dunakanyar, a kistérség egyetlen mozija. A mozi annak idején civil összefogásból a helyi művészek és értelmiség anyagi, szellemi és kétszervi segítségével született meg. E jeles évforduló alkalmából egész éven át tartó rendezvénysorozatot tervezünk, melynek létrehozásához és megalkotásához felállt egy stáb, amely a mozi egykori alapítói, a P'Art Mozi Baráti Kör tagjai, valamint olyan mozi rajongókból áll, akik mindig a mozi mellett álltak és segítették annak munkáját.

Az art mozik állami támogatása – pályázati formában – szerencsére még nem szűnt meg és évi 1-1,5 millió forintot általában sikerül a P'Art Mozi számára elnyerni. Terveink szerint ez a 2015-ös esztendőben is így lesz majd.

A 2014-es esztendő második felében jegyáremelést hajtottunk végre a bevételek növelése érdekében. Ez a lépés igen sikeresnek bizonyult, mert a bevétel növekedés mellett nem esett vissza a látogatottság, a nézők érdeklődése töretlen a P'Art Mozi iránt.

Azonban azt is látni kell, hogy a látogatottság szinten tartása ellenére is a működtetéséhez szükséges költségek kevesebb, mint 50%-át tudjuk saját bevételeiből és a már említett pályázati forrásokból finanszírozni.

### **Programok:**

A 2015-ös esztendő programstruktúrája a **10 ÉVES A P'ART MOZI** programsorozat köré rendeződik. A tervek között szerepelnek kiállítások, pályázatok, filmhetek, rendezvények, sok-sok olyan program, amely a mozi 10 évét hivatott bemutatni, reprezentálni. Emellett természetesen folytatódnak a mozi szakmai és egyéb kulturális programjai is.

- **10 éves a P'Art Mozi**

- Kiállítások, Vízparti akvarellparti, plakát kollázs képzőművészeti program
- Könyvbemutatók, irodalmi estek, novella pályázat
- Vers a moziban, verskoncert
- Röpülj páva népzenei est
- Film klipek - „Megkérdeztük az utca emberét”
- Mozi ízek – Nemzeti filmek, nemzeti ízek
- Kulisszatitkok a filmgyártásban – előadás sorozat
- Filmpiknik
- Hétfégi nemzeti filmbemutatók
- Filmpercek – filmvetélkedők

- **Film szakmai programok** a napi normál vetítések mellett az alábbiak:

- 1. A DunaP'Art Filmklub sorozatai**

LÉLEKMOZI sorozat és nyári tábor, LÁMPÁS sorozat (tinédzser korosztálynak), NÉPZENEI sorozat, NYISD KI A SZEMED! sorozat.

- 2. Filmhetek**

CINEMA NORD – Északi filmek hete; OSCAR DÍJAS FILMEK HETE; MAGYAR FILMEK HETE; EUROWOOD – Európai filmek hete; MESEMOZGATÓ – Magyar népmese összeállítások-játékkal egybekötve óvodások számára

- 3. Filmnapok**

Francia Filmtavas, Mozinet Filmnapok, Gyermeknapi vetítés sorozat, Adventi opera-és balett filmek

- 4. Filmsorozatok**

Egy P'Arton az alkotókkal – a legújabb magyar alkotások közönségtalálkozóval összekötött bemutatása

**Popper Péter sorozatában** egyedi, eddig nem látott video felvételekről idézzük fel Popper előadásait. A vetítésekhez meghívott pszichológusokkal kapcsolunk beszélgetéseket a látott témákról.

#### • Egyéb kulturális programok

- Kiállítások havi gyakorisággal
- Műgyűjtők és mecénások - Török Katalin beszélgetéssorozata (havi rendszerességgel)
- Hölgystaféta– szentendrei hölgyek bemutatkozó estjei (havi-kéthavi rendszerességgel)
- Szentendréről jöttem, mesterségem (havi rendszerességgel)
- Egy csésze tea – kortárs írók bemutatása (havi rendszerességgel)
- Báb-és filmszínház kakaóval, kézműves foglalkozással – családi rendezvény (havi rendszerességgel)
- Családi népdaléneklés – Lázár Enikővel (kétheti rendszerességgel)
- Mozibazár (havi, kéthavi rendszerességgel jelentkező kirakodóvásár)
- Zenei estek, színházi estek, előadóestek – alkalmanként

#### Egyéb programok:

- Bridzs klub (heti, kétheti rendszerességgel)
- Angol nyelvtanfolyam – P’Art Mozis játékokkal

### 3.) Szentendre és Vidéke közéleti és kulturális lap

A Szentendre és Vidéke a város nagy múltú, 1899-ben alapított közéleti és kulturális lapja. Az 1987-es újjraalapítás óta számos arculati és tartalmi változáson ment keresztül. A nevében is szereplő funkció, a regionális hírek megjelentetése az elmúlt évtizedekben egyre inkább kiszorult a lapból, ma már egyértelműen a szentendreiek – főként az idősebb korosztály – közkedvelt médiuma, elsődleges hírforrása. A korábbi hetilap 2012-től havi két megjelenéssel 11.000 példányban, ingyenesen jelenik meg, és „házhoz megy”, vagyis minden szentendrei lakos megkapja. Ez a tájékoztatás egyik leghatékonyabb formája, a városi hírek Szentendre területén mindenkire eljuthatnak.

A Szentendre és Vidéke 2015-re tervezett megjelenései: 21 alkalom, A4-es formátum, 24 oldalon, 11.000 példányban. A szerkesztőség egy teljes munkaidős, egy félállású és egy megbízással alkalmazott dolgozóból áll.

A szerkesztőség a városi online hírportált is üzemelteti, illetve a szentendrei programokat gyűjtő honlapot.

A lap költségeinek és bevételeinek tervezésekor az eddigi példányszámmal és terjesztési feltételekkel számoltunk 2015-re. (lsd. VII.sz. melléklet)

### 4.) Dunakanyari Csatornázási Társulás (DCsT) Kommunikáció

A vállalkozási szerződés a Dunakanyari Csatornázási Társulás és a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. között jött létre a „Szentendrei szennyvíz agglomerációhoz tartozó települések csatornahálózatának bővítése tárgyú projekt – KEOP 1.2.0/B10-2010-0061 – keretében megvalósuló közműfejlesztési beruházás kivitelezéséhez kapcsolódó PR és marketing-kommunikációs feladatok ellátásához kapcsolódó tevékenységek elvégzésére”.

A teljes vállalkozói díj 9.130.000,- Ft + áfa.

Ajánlattevőként a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. részszámlákat nyújthat be, a benyújtás feltétele az építési (tervezési-kivitelezési) elvégzett feladatainak készültségi foka.

A beruházás elhúzódása miatt (több mint 1 év) a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. -nek már jelentős összeget kellett fordítania a kommunikációra és ez ideig egyszer történt előleg kifizetés.

A projekt jelenleg várható befejezése 2015. november 30.

A 2013-ban a megkötött szerződés alapján a projekt várható befejezési határideje 2014. július 7-e volt. Így a viszonylag belátható időre vonatkozó (szerződéskötés dátuma: 2013. május 28) költségekkel számolhattak a szerződéses feltételek elfogadásakor. Ugyanakkor a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft.-n, kívül álló okok miatt, a tervezett befejezési határidő jelenlegi ismereteink szerint is több mint 1 évet csúszik már, így sajnos jelenleg a már 2014-re tervezett bevételnek még csupán egy töredékét kaphattuk meg (2.835.777,-Ft bruttó). Ugyanakkor a projekttel kapcsolatos költségek jelentős része már kifizetésre került, valamint a projekt elhúzódása miatt, a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft.- nek a projekttel kapcsolatos költsége is folyamatosan nő, melyre a tervezéskor nem számíthattak.

Amennyiben a projekthez kapcsolódó tervezett bevételünket (lsd. VIII.sz. melléklet) az idei évben megkapjuk, úgy a projektet talán nullszaldósan tudjuk lezárni. Azonban ha nem, akkor továbbra is saját bevételinkből kell a szerződésében vállalt kötelezettségeinket fizetni, - az egyéb kulturális programok terhére - vagy meg kell vizsgálnunk a szerződés módosításának végső esetben a felbontásának lehetőségeit, hogy a lehető legkisebb veszteséget okozzuk a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft.-nek.

### **III. A Szentendrei Kulturális Központ tervezett programjai 2015. évben**

#### **Fesztiválok 2015. évben**

- **Szentendrei Tavaszi Fesztivál** (március 27. – április 19.)
  - Elevenkert ifjúsági koncertek (03.27-28. )
  - Völgyvándor – Ilyés Lénárd irodalmi estje (03.28.)
  - Virágvasárnapi hangverseny (03.29.)
  - Borbély Műhely Jazz Klub (04.07.)
  - Stúdió K: A rettentő görög vitéz – gyerekelőadás (04.09.)
  - József Attila-est - Szentendrei Gyermekszínház és Kreatív Színházi Stúdió (04.10.)
  - Kárpáti Péter: A negyedik kapu – színházi előadás (04.11.)
  - Babaszínházi előadás (04.16.)
  - Fábry-est (04.17.)
  - Csík zenekar (04.18.)
  - Elevenkert ifjúsági koncertek (04.17-18.)

- **Szentendrei Teátrum és Nyár** (július 10. – augusztus 23.)

Szentendre legnagyobb vonzerőt jelentő rendezvénye nagyszámú látogatót vonz Szentendréről és a térségből, Budapestről de az ország távolabbi pontjairól is. A programsorozat gerincét a Szentendrei Teátrum előadásai jelentik, emellett komoly- és világzenei, jazz és népzenei koncertek valamint ingyenes családi rendezvények szerepelnek a programban. 2015-ben is azt tervezzük, hogy a programban jelentős súllyal szerepelnek az új, ide készült és itt bemutatott produkciók,(többek között Szentendrei Táncegyüttes bemutatója, felolvasószínházak stb, ) amelyek jelentős közönség és média érdeklődést generálnak. A teátrum négy játszóhelyét más-más profillal működtetjük: a Városháza udvarán a nagyszínpadi produkciók, a Ferenczy

Múzeum udvarán a kamara előadások és koncertek, a MűvészetMalom udvarán a nagyobb zenei produkciók, a Dunaparti Művelődési Ház udvarán a gyerekelőadások és az ElevenKert ifjúsági programjai kapnak helyet. Mivel sajnos idén sem várható a pályázati támogatások jelentős emelkedése, ezért tartalmas és szórakoztató, ugyanakkor finanszírozható programsorozat összeállítására törekszünk.

A Part mozi működése mellett a Szentendrei Teátrum és Nyár programsorozat nyújt lehetőséget a saját bevételek növelésére. A mozival szemben azonban itt. csak kb. 2 hónap áll a rendelkezésünkre, hogy az év során szervezett programokat mind szakmailag mind a látogatottság szempontjából sikeresen lebonyolítsuk. Tekintettel arra, hogy a nyári program előkészítése már a tavalyi évben vagy akár már korábban is megkezdődött, így a program tartalmi összeállításakor kisebb mozgástérrel rendelkeztem, azonban reményeim szerint a megvalósuló programokban minden érdeklődő talál magának szívéhez közel álló eseményt az alábbi széles kínálatból, mely között fizetős és térítésmentes programot is kínálunk az érdeklődőknek:

**Július 3-4-5.** péntek, szombat, vasárnap, Duna-korzó

### **SZENTENDREI SÖRFESZTIVÁL**

A három nap alatt több mint ötven féle, elsősorban magyar kézműves és ízesített sörkülönlegességet, valamint belga és cseh söroket kóstolhatnak meg a látogatók. Koncertekkel, családi és gyermekprogramokkal, gasztronómiai csemegékkel is várják az érdeklődőket a szentendrei Duna-korzón. A fesztivál díszvendége idén Csehország.

**Július 9.** csütörtök, 18:00, Művészet Malom udvara

(Esőhelyszín: Pest Megyei Könyvtár Színházterme)

### **CHURCHLAND SCHOOL OF MUSIC**

Az ausztráliai Perth zeneiskolájának növendékeiből és tanáraiból álló zenekar és kórus koncertjén klasszikus és könnyűzenei, valamint jazz kompozíciók is elhangzanak. A belépés díjtalán.

**Július 9.** csütörtök, 20:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín: DMH Barlang)

### **Marie Jones**

#### **KÖVEK A ZSEBEN**

A Dunaújvárosi Bartók Béla Kamaraszínház előadása

Játsszák: Jászberényi Gábor, Gulyás Hermann Sándor

Marie Jones 1996-ben íródott díjnyertes sikerdarabja, egy hollywoodi filmforgatás kulisszái mögé kalauzol minket egy írországi kisvárosba, Kerrybe. Charlie és Jake a két statisza együtt próbálja meg túlélni a forgatás nehézségeit, a filmsztárok olykor elviselhetetlen allűrjeit, a kisváros emblemikus „öslakosait”, és közösen keresik a kiutat Kerryből egy jobb életbe, és ehhez saját filmjük elkészítését választják eszközül. A darab különlegessége, hogy minden szereplőt a két statisza kelti életre.

Marie Jones darabja 2001-ben a legjobb vígjáték díját nyerte el Londonban.

Belépőjegy: 1500 Ft, diák- és nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Július 10.** péntek, 20:00, Városháza udvara

(Esőnap: július 13. hétfő)

### **G. RAGNI – J. RADO – G. MACDERMOT: HAIR – musical**

A Belvárosi Színház előadása

Szereplők: Szabó Kimmel Tamás /Lábodi Ádám, Radnay Csilla/ Pető Kata, Lovas Rozi

/Boros Anna, Mátyássy Bence, Nagy Dániel Viktor/Csémy Balázs, Horváth Szabolcs/Király Dániel

Rendező: Mohácsi János



Az egymás iránti tisztelet, szeretet és megértés – ez mozgatja azt a New Yorki társaságot, akik a társadalomból kivonulva képzelik el az életüket. Vajon meg lehet ezt csinálni egy háború kellős közepén?... Magyarországon először kerül színpadra az eredeti Broadway-musical.  
Belépőjegy: 4000 Ft

**Július 11.** szombat, 20:00, Városháza udvara

(Esőnap: július 12. vasárnap)

**HINDI BROOKS: ROMANCE.COM**

A Rózsavölgyi Szalon előadása

Szereplők: Molnár Piroska, Jordán Tamás, Sipos Vera, Domokos Zsolt, Formán Bálint

Rendező: Dicső Dániel

Az amerikai írónő vígjátéka az internetes ismerkedés világába vezeti be a nézőt, ahol mindenki annak adhatja ki magát, akinek csak akarja. Így történhet meg, hogy egy nagymama magát az unokájának kiadva keres párt a fiatal lánynak és eközben megismerkedik valakivel, aki szintén nem annak mutatja magát, aki... Belépőjegy: 3500 Ft

**Július 12.** vasárnap, 10:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**DOBRONKA CIRKUSZ, VILÁGSZÁM!**

A szombathelyi Mesebolt Bábszínház előadása

A hajdani vándormutatványosok világát, a marionett cirkusz báját idézik fel játékban: oroszlánordítással, a légtornász bukfenceivel, papírrózsákkal, szelídített hintalóval, élőmuзикával és a világ valamennyi csodájával! Belépőjegy: 1000 Ft, családi jegy 4 főre: 3000 Ft

**Július.12.** vasárnap, 20:00, MűvészetMalom udvara

(Esőhelyszín:Pest Megyei Könyvtár színházterme)

**VENTS D'EST – 25 éves jubileumi koncert**

Zenészek: Miquéu és Baltazar Montanaro (FR), Écsi Gyöngyi, Buják Andor, Pukkai Attila, Vujicsics Együttes

Miguéu Montanaro okszitán/francia zenész az etnikai ihletésű szabadzenélés európai vándora. Zenei világa nem ismer határokat, gyökerei a provanszáli muzsikához kötik, de otthonosan mozog Kelet-Európa zenei hagyományaiiban is. Egyik fő műve, a Vents d'Est (Keleti Szél) 1995 óta létező formáció, mely a dél-európai és az észak-afrikai népek folkzenéjének sajátos ötvöze a közép-európai népek folkzenéjével, változatos jazz-elemekkel színesítve. A formáció résztvevője kezdetektől a Vujicsics együttes valamint a szlovákiai Ghymes együttes (volt) tagjai, így a nemzetközi zenekar a maga nemében kivételes, élő "zenei mozaikot" alkot.  
Belépőjegy: 4000 Ft

**Július 15.** szerda, 19:00, MűvészetMalom udvara

(Esőhelyszín: Pest Megyei Könyvtár színházterme)

**MILL HILL ZENEKAR ÉS JAZZ EGYÜTTES KONCERTJE**

Az 1998-ban alapított angol Mill Hill zenekar - melynek tagjai 11 és 18 év közötti diákok - nyaranta európai zenei túrára indul, melynek kertében fellép Szentendrén is  
A belépés díjtalan.

**Július 16.** csütörtök, 20:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín: DMH Barlang)

**KÍVÜL TÁGASABB** - groteszk komédia

A Kókai János Társulat előadása

Játsszák: Haik Viktória, Koncz Eszter, Kovács Andrea, Kókai János, Kroó Balázs, Lajkó Bence

Írta, rendezte: Kókai János

„Kívül Tágasabb, ez volt a címe. De belül még annál is tágasabb. Szürke, eszköztelen, érdes humorú – igazi színház..” (Kárpáti Péter)

Díjak: Magyar Művek Szemléje, és Feszt-Fest, Fesztivál Győztesek Fesztiválja- legjobb előadás díja, Paál István Diploma

Belépőjegy: 1500 Ft, diák- és nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Július 17.** péntek, 20:00, Városháza udvara

(Esőnap: július 19. vasárnap)

**ANYÁM TYÚKJA I.** - a magyar irodalom kötelező versei

Az Örkény Színház előadása

A verseket válogatta: Váradi Szabolcs, rendezte: Mácsai Pál

Elmondják: Csujja Imre, Ficza István, , Gálffi László, Kerekes Éva, Kerekes Viktória, Mácsai Pál, Máthé Zsolt, Nagy Zsolt, , Takács Nóra Diána, Vajda Milán

Belépőjegy: 3500 Ft

**Július 18.** szombat, 18:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**BORBÉLY MŰHELY** – Jazz klub nyári kiadásban

Belépőjegy: 1500 Ft

**Július 18.** szombat, 20:00, Városháza udvara

(Esőhelyszín:Pest Megyei Könyvtár Színházterme)

**AZT MESÉLD EL, PISTA!**

Örkény István az életéről

Az író saját szavaiból összeállította Bereményi Géza és Mácsai Pál

Elmondja: Mácsai Pál

„Mi lenne, ha Örkény István egy nap újra megjelenne, egy színészen, egy színházban, egy este, leülne, venne egy lélegzetet, mesélni kezdené az életét, aztán megint eltűnne?” Ezen az estén az író a színész testét ölti magára.

Belépőjegy: 3000 Ft

**Július 19.** vasárnap, 10:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**VICCÉS, KIRÁLYKISASSZONY?!?** – zenés mesejáték

A MaNNA, a Váci Dunakanyar Színház, a tatabányai Jászai Mari Színház és a Dumaszínház közös előadása

Az elsősorban kisiskolásoknak szóló zenés, humorelméleti meseelőadás frappáns, szórakoztató humora miatt a felnőtteknek is felhőtlen szórakozást ígér. Az előadást 7 éven felülieknek ajánljuk.

Belépőjegy: 1000 Ft, családi jegy 4 főre: 3000 Ft

**Július 19.** vasárnap, 20:00, Ferenczy Múzeum udvara

(Esőhelyszín:Városháza díszterme)

**A CSEMEGEPULTOS NAPLÓJA**

A Kultkikötő és az Orlai Produkciós Iroda előadása

Írta: Gelóczy Márton, színpadra alkalmazta: Lőkös Ildikó és Göttinger Pál Előadja: Ötvös András

Rendező: Göttinger Pál

A fiatal pesti író egy szép napon két dolgot határoz el: hogy egyedülálló lesz és hogy csemegepultosnak áll. Hogy színt vigyen az életébe. Beleveti magát Budapest – és a Vásárcsarnok – sűrűjébe. Egy darabig minden jól alakul... Belépőjegy: 3000 Ft

**Július 23.** csütörtök, 20:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**BARTA LAJOS: SZERELEM - felolvasószínház**

Játsszák: a Színház- és Filmművészeti Egyetem hallgatói: Dékány Barnabás, Prohászka Fanni, Mészáros Blanka, Pájer Alma, Horváth Alexandra, Martinkovics Máté, Horváth Márk, Kovács Domokos, Nagy Petra

Rendező: Szenteczki Zita e.h.

Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Július 24., 25., 30., 31. augusztus 1.** 20:00, Városháza udvara

(Esőnap: július 26. és augusztus 2.)

**ERNEST THOMPSON: ARANYTÓ**

A Szentendrei Teátrum és az Orlai Produkció közös **bemutatója**

Szereplők: Vári Éva, Benedek Miklós, Bertalan Ágnes, Vasvári Csaba, Bábel

Vilmos/Szekeres Máté

Rendező: Gálffi László

Norman Thayer nyugalmazott egyetemi tanár és felesége, Ethel fiatal koruk óta minden nyarat az Aranytónál töltenek. Morognak, ugratják, de ugyanúgy szeretik egymást, mint a kezdet kezdetén – vagyis kezdődik a boldog nyaralás. Az idei mégis más, mint az eddigiek: a régi hűséges bútorok és használati tárgyak mellett mást is rendbe kell tenniük maguk körül. Mert a lányuk nem véletlenül nem járt náluk már évek óta. És amikor megérkezik, meglepetésvendéget is hoz magával... A humorral átszőtt mélyen emberi történetet filmen Henry Fonda és Katherine Hepburn, magyar színpadon pedig Mensáros László és Tolnay Klári tette emlékeztetessé.

Belépőjegy: 3500 Ft

**Július 25-26.** szombat-vasárnap, Duna, Duna-part, Duna-korzó

**ISTER NAPOK**

A néhány éves szünet után ismét életre hívott rendezvény a Duna köré szervezett vízi és vízparti programokkal, a helyi és környékbeli nemzetiségek művészeti és gasztronómiai bemutatóival, utcaszínházi előadásokkal, gyerekprogramokkal és a gyertyaúsztatás páratlan látványával szívmenelgető kikapcsolódást kínál a családoknak.

**Július 26.** vasárnap, 20:00, Ferenczy Múzeum udvara

(Esőhelyszín:Városháza díszterme)

**KRIPLI MARI**

Lázár Kati a Krippel Mária néven született Jászai Mari életét eleveníti meg. Az 1850-1927 között élt östehetség, aki a világirodalom több mint 300 szerepét eljátszotta, igazi drámai színésznő volt. Lázár Kati főleg az 1926-ban kiadott Jászai-naplót használva gondolja újra és idézi meg a nézőknek a 165 éve született művészt minden örömeivel és tragédiájával együtt.

Belépőjegy: 3000 Ft

**Július 31.** péntek, 20:30, MűvészetMalom (középső szárny)

**A DOHÁNY UTCAI SERIFF**

A Füge és a Kaposvári Egyetem produkciója

Rendező: Mohácsi János, zene: Kovács Márton

Az előadás szövege a vészorszak alatt elhurcoltak visszaemlékezéseiből áll össze, és teljes sötétségben játszódik. A szövegeket Mohácsi János és szereplők válogatták. Az előadás 2013-ban elnyerte a Színikritikusok Díját a legjobb független színházi előadás és a legjobb színházi zene kategóriában.

Belépőjegy: 2000 Ft

**Augusztus 1.** szombat, 18:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**TÍMÁR SÁRA, KISS KRISZTIÁN, ZIMBER FERENC TRIÓ**

Tímár Sára a Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem végzős hallgatója, Junior Prima-díjas fiatal művész, aki a tanítás mellett fontosnak tartja a magyar népzene stílushű megszólaltatását. Kiss Krisztián és Zimber Ferenc a Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem hallgatói, akik a népzene-től távol eső műfajokban is otthonosan mozognak. A koncerten megszólaló tradicionális kompozíciók mellett helyet kap az improvizáció, és egy-egy zenei gondolat egyéni megformálása is.

Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Augusztus 2.** vasárnap, 10:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**VELEM MINDIG TÖRTÉNIK VALAMI**

Előadja:Walla Fanni és Kurkó József

Janikovszky Éva meséje nyomán írta és rendezte:Zsurzs Kati

Belépőjegy: 1000 Ft, családi jegy 4 főre: 3000 Ft

**Augusztus 2.** vasárnap, 20:00, Ferenczy Múzeum udvara

(Esőhelyszín:Városháza díszterme)

**EMMANUEL ROBERT-ESPALIEU: A HAL NEM HAL BELE**

A Nézőművészeti Kft. előadása

Játsszák: Katona László, Scherer Péter

Adott egy uszoda és benne két férfi. Az egyik piros, a másik kék úszósapkában.

Elkerülhetetlen a harc a két szín között...

Belépőjegy: 3000 Ft

Augusztus 2. vasárnap, 20:00, MűvészetMalom udvara

(Esőhelyszín:Pest Megyei Könyvtár színházterme)

**PARNO GRASZT KONCERT**

A Parno Graszt neve - 20 éves fennállása óta - egyet jelent az autentikus cigányzenével.

Esetükben az autentikus valóban eredeti, hamisítatlan, hiszen amellet, hogy zenei anyagukat maguk gyűjtötték a szabolcs-szatmári Paszab és környékéről, a csapat a mai napig ott él, távol a nagyvárosok zajától. Zenéjük így megőrizhette ősi, eleven karakterét, a banda pedig közvetlen természetét.

Belépőjegy: 2500 Ft

**Augusztus 6.** csütörtök, 20:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín:DMH Barlang)

**CSOKONAI VITÉZ MIHÁLY: ÖZVEGY KARNYÓNÉ ÉS A KÉT**

**SZELEBURDIAK** - felolvasószínház

Játsszák a Színház- és Filmművészeti Egyetem hallgatói: Barna Zsombor, Ember Márk,

Dékány Barnabás

Rendező: Szilágyi Bálint e.h.

Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Augusztus 7.** péntek, 20:00, Városháza udvara

(Esőnap: augusztus 9.)

**PATRICK MARBER: CLOSER**

Az Átrium Film-Színház és a -011- Alkotócsoport előadása

Szereplők: Anger Zsolt, Dobó Kata, Kovács Ádám, Bata Éva

Rendező: Radnai Márk

Két férfi és két nő szerelmi négyszöge, ahol alapvetően magányos és egymásra utalt emberek keresik egymásban a boldogságot, a kielégülést, s próbálják megváltani a másikon keresztül önmagukat. Az előadás megtekintését 15 éven felüli nézőinknek ajánljuk!

Belépőjegy: 3000 Ft

**Augusztus 8. szombat, 18:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara**  
(Esőhelyszín: DMH Barlang)  
**TÁRKÁNY MŰVEK** – világzenei koncert  
Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Augusztus 8. szombat, 20:00, Ferenczy Múzeum udvara**  
(Esőhelyszín: Városháza díszterme)  
**CARO CARUSO** – Nápoly sikátoraitól a New York-i Metropolitanig  
Domenico Menini (tenor) és a Straviartre Phora előadása  
A koncert-előadás Enrico Carusónak, minden idők talán legnagyobb olasz tenorlegendájának állít emléket. A humoros fordulatokkal tűzdelt életrajzi jeleneteket a tenorgéniusnak tulajdonított híres repertoár bravúros felelevenítésével fűzik előadássá az olasz vendégművészek.  
Belépőjegy: 4000 Ft

**Augusztus 9. vasárnap, 10:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara**  
(Esőhelyszín: DMH Barlang)  
**NYÁRY DETTI: NYÚLKALAND** - interaktív bábelőadás  
Belépőjegy: 1000 Ft, családi jegy 4 főre: 3000 Ft

**Augusztus 9. vasárnap, 20:00, MűvészetMalom udvara**  
(Esőhelyszín: Pest Megyei Könyvtár színházterme)  
**BUDAPEST BÁR - koncert**  
A Budapest Bár az utóbbi évek egyik legeredetibb zenei vállalkozásába fogott, amikor 2007-ben Farkas Róbert zenekara köré gyűjtötte a magyar rockzene kultikus alakjait. Az eredetileg egyetlen lemezre összeállt alkalmi csapat azóta is sikerrel koncertezik színházakban és fesztiválokon. Filmszlágereket, kuplékat, táncdalokat és egyéb híres dalokat dolgoznak fel mivésen hangszerelt cigányzene kíséretében, újrahangolva sokak által ismert dallamokat, vagy akár rég elfeledett kincsekre bukkanva.  
Belépőjegy: 4000 Ft

**Augusztus 13. csütörtök, 20:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara**  
(Esőhelyszín: DMH Barlang)  
**PETŐFI SÁNDOR: A HELYSÉG KALAPÁCSA** – felolvasószínház  
- vidám játék tárgyakkal és emberekkel -  
Játsszák a Színház- és Filmművészeti Egyetem hallgatói: Sedró Áron, Horváth Alexandra, Blahó Gergely, Horváth Márk, Valentyik Anna, Ember Márk  
Rendező: Markó Róbert e.h.  
Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Augusztus 16. vasárnap, 10:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara**  
(Esőhelyszín: DMH Barlang)  
**LACI KIRÁLYFI** – A pécsi MárkusZínház bábelőadása  
Belépőjegy: 1000 Ft, családi jegy 4 főre: 3000 Ft

**Augusztus 16. vasárnap, 20:30, Ferenczy Múzeum udvara**  
(Esőhelyszín: Városháza díszterme)  
**SZÉKELY CSABA: SZERETIK A BANÁNT, ELVTÁRSAK?**  
A Játékszín és a marosvásárhelyi Yorick Stúdió előadása  
Játssza: Sebestyén Aba, rendező: Sorin Militaru  
„Izgatott, hogy egyszemélyes színházként egyedül játszhatom el a fanyar humorral átitatott történet főszereplőjét és mindazokat, akiket, ha kicsit elrajzoltan is, megidéz. A főhős épp velem egyidős, és én is hasonló romániai városban nőttem föl. Nálunk is voltak Veres elvtársak, akik így utólag inkább komikusnak tűnnek föl, nekem is volt ilyen kivételezett

helyzetű osztálytársam, mint ennek a történetnek a főhőse, aki mégis boldogtalanul nőtt föl" - Sebestyén Ába.

A darab a BBC rádiójáték-pályázatán a legjobb európai dráma díját nyerte el.

**Augusztus 19.** szerda, 20:00, Városháza udvara

(Esőhelyszín: Pest Megyei Könyvtár színházterme)

**SZENTENDRE TÁNCEGYÜTTES: "KEREK ISTENFÁJA..."** – néptánc előadás

A Szentendrei Teátrum bemutatója

Zenészek: Bazseva Zenekar

Rendező-koreográfus: Kocsis Enikő és Fitos Dezső harangozó-díjas táncművészek

Belépőjegy: 2000 Ft

**Augusztus 21.** péntek, 20:00, Városháza udvara

**REJTŐ JENŐ: A SZŐKE CIKLON**

(Esőnap: augusztus 23. vasárnap)

A Szegedi Szabadtéri Játékok, a Művészetek Háza Gödöllő és a Játékszín előadása

Játssza: Öze Áron, Földes Eszter, Szerednyey Béla, Földes Eszter, Józsa Imre, Csonka András

Rendező: Szente Vajk

Belépőjegy: 3500 Ft

**Augusztus 22.** szombat, 18:00, Dunaparti Művelődési Ház udvara

(Esőhelyszín: DMH Barlang)

**TRANS-FORMATION – koncert**

Belépőjegy: 1500 Ft, diák-, nyugdíjas jegy: 1000 Ft

**Augusztus 29.** vasárnap, 20:00, MűvészetMalom udvara

(Esőhelyszín: Pest Megyei Könyvtár színházterme)

**APÁRÓL FIÚRA – VUJICSICS & SÖNDÖRGŐ KONCERT**

Belépőjegy: 4000 Ft

**Augusztus 28-29-30.** péntek-szombat-vasárnap, Szentendre belvárosa **SZENTENDRE ÉJJEL-NAPPAL NYITVA**

**MŰVÉSZET ÉS MÁMOR – III. Szentendrei Bor- és Gasztrofesztivál**

A nyár utolsó hétvégéjén Szentendre már hagyományosan késő éjszakáig változatos művészeti és gasztronómiai programokkal várja vendégeit. A város kiállítóhelyein, galériáiban és különböző szabadtéri helyszínein megrendezett képző- és iparművészeti kiállítások és vásár mellett multimédiás akciók, interaktív és nyitott műtermek, tematikus séták, szabadtéri koncertek és színházi előadások, filmvetítések és gyerekeknek szervezett játszó és alkotó szigetek nyújtanak változatos élményt minden korosztálynak. 2013-tól a fesztivál része a Művészet és Mámor címmel a Duna-korzón megrendezett gasztronómiai és borfesztivál, ahol az ország több mint húsz neves pincésze és a város népszerű éttermei várják kínálatukkal a borbarátokat és a kulináris élvezetek híveit.

- **Ister Napok** (tervezett időpont: július 18-19)

A 2000-es években a szentendrei közönség legkedveltebb fesztiválprogramja volt, amely 2010-től forráshiány miatt nem került megrendezésre. Mivel célunk elsősorban a helyi hagyományokra építkező fesztiválok megrendezése, ezért szeretnénk ezt a Duna-köré szerveződő nemzetiségi folklór programokra épülő, unikális gyertyaúsztatással záródó, rendezvényt újraéleszteni. (A rendezvény költségeit a Városi ünnepek tételei között szerepeltettük. (lsd. X. sz. melléklet.), de a részletes költségeit XI. sz. melléklet tartalmazza.

## Évközi kulturális programok

- **Jazz klub** – 8 alkalom  
Szeptembertől májusig havi rendszerességgel jelentkezik a Barlangban, melynek házigazdája a Borbély Műhely, vendégei pedig a hazai jazz élet kiválóságai és fiatal tehetségei. A több mint tíz éves rendezvénysorozatnak ma már kialakult törzsközönsége van Szentendréről és Budapestről. A klub koncertjeit évek óta az NKA támogatásával rendezzük meg.
- **Könnyű - és világzenei koncert** – 1 alkalom  
Bevált gyakorlat, hogy évente egy-két alkalommal a hazai könnyűzenei élet nagyjai közül hívunk előadókat a PMK színháztermében tartott koncertekre.
- **Elevenkert koncertek** – 6 alkalom  
Ősztől tavaszig a koncertek helyszíne a barlang, az előadók kiválasztásánál a Forgács Társasággal működünk együtt.
- **Komolyzenei koncertek** – 3 alkalom  
Már kialakult hagyomány, hogy a város két nívós zenei együttese, a Musica Beata kórus és a Szentendrei Kamarazenekar évente három koncertet ad (Virágvasárnapi koncert, augusztus 20. ünnepi koncert, Adventi koncert)
- **Színházi előadások** – 2 alkalom  
Az NKA színházi mobilitási programja támogatásával évente meghívunk egy-két független társulatot, az előadások helyszíne a PMK színházterme. 2015-ben az első félévi előadást a tavaszi fesztivál idején játsszuk, költségeit ott szerepeltetjük.
- **Gyerekszínházi előadások** – 4 alkalom  
Az óvodás és alsó tagozatos diákok számára szervezett programok helyszíne a Pest megyei könyvtár színházterme. Az előadások kiválasztásánál is a színházi nevelés – lehetőleg ennek interaktív formája – a fő szempont.
- **Babaszínházi előadások** – 2 alkalom  
A 0-4 éves korosztály számára babaszínházi programokkal érkeznek szakemberek a DMH balett termébe.
- **Beavató színházi előadások** – 4 alkalom  
A 2015-ös tanév második félévétől tervezzük elindítani beavató színházi sorozatunkat, amely közvetlenül a tanítási helyszínen, a tanórák keretén belül valósul meg felső tagozatosok és középiskolások részére (pl. rendhagyó irodalomóra).

## Városi ünnepek

2015-ben az alábbi városi ünnepek szervezése hárul intézményünkre:

- Magyar Kultúra Napja (01.22.)
- Majális (05.01.)
- Hősök Napja (05.29)
- Gyermeknap (05.31.)
- Nemzeti Összetartozás Napja (06.04.)
- Pedagógusnap (06.05.)
- Dumtsa Jenő emléktáblájának megkoszorúzása (12.15.)

Tervezett költségeinek bontását lsd. IX. sz. melléklet.

## IV. Marketing Terv

A marketing tervünket Szentendre városfejlesztési stratégiájával és kulturális-turisztikai marketing tervével összhangban, az intézményi struktúrát és feladatokat, valamint az érdeklődők információs forrásainak minél pontosabb meghatározásának, valamint a rendelkezésünkre álló pénzügyi keretek számításba vételével kell megfogalmaznunk.

A Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. két fő feladata: a közművelődés és a kulturális nagyrendezvények szervezése, mind korcsoportilag, mind végzettség, mind anyagi lehetőségek tekintetében más-más célcsoportok elérését teszik szükségessé, zömében más-más marketingeszközök segítségével.

A közművelődési programjainkkal főként a helyi lakosságot – az óvodásoktól a nyugdíjas korosztályig – kívánjuk elérni. Fesztiváljaink, nagyrendezvényeink, egy-egy kiemelkedő művészeti programunk pedig a helyiek mellett a kistérségi és nagy súllyal a budapesti közönség érdeklődésére is számot tarthatnak. Megoldandó feladat a városban megforduló nagyszámú külföldi megszólítása és bevonzása kulturális programjainkra is, ezáltal akár az itt tartózkodását is meghosszabbítva.

Jelenleg a helyiek elérését műsorfüzeteink és szórólapjaink, illetve a városban kihelyezett plakátok és molinók biztosítják. Rendezvényeinkről rendszeresen tudósításokat, riportokat közöl a helyi média. A kistérségi közönséget a térségi médiumokban megjelenő ingyenes programközléssel és eseti hirdetésekkel érjük el. (Pilis-Dunakanyari Hírmondó, Dunapart Programajánló) A budapesti és vidéki közönséget – elsősorban a Szentendrei Teátrum és Nyár idején – az országos írott és elektronikus médiában elhelyezett hirdetésekkel, valamint az országos írott és elektronikus médiumoknak megküldött sajtóanyagokkal érjük el.

A város kiemelt célkitűzése hosszú idő óta, hogy növelje a Szentendrén hosszabb időt eltöltő minőségi, kulturális turizmus arányát a városon pár óra alatt átrohanó tömegturizmussal szemben. Ennek eléréséhez a nyári időszakban nyelvi korlátok nélkül élvezhető programjainkról angol nyelvű szóróanyag elkészítését tervezzük, illetve a [szentendreprprogram.hu](http://szentendreprprogram.hu) oldalra – amelynek van angol nyelvű verziója – feltöltjük azok információit angolul is.

Ugyanakkor azt is látunk, kell, hogy az emberek egyre nehezebben mozdulnak ki otthonról és akár Budapesten, akár Szentendre szorosán vett környezetében is egyre több program és szórakozási lehetőség várja az érdeklődőket. Így véleményünk szerint az eddigi marketing eszközök mellett folyamatosan keresnünk kell az emberek megszólításának hatékonyabb eszközeit. Az eddigieknél még hatékonyabb kapcsolatot kell ápolnunk a szentendrei vállalkozásokkal, pl. a turizmus egyéb területén dolgozókkal,- vendégéjszakák számának növelése érdekében komplex ajánlatok kidolgozásával, a vendéglátóságok hatékonyabb bevonása a rendezvények lebonyolítása érdekében.



## *Együtműködések*

A fesztivál időszakokban kiadott műsorfüzeteink már hosszú évek óta közlik valamennyi városi kulturális intézmény, valamint a civil szervezetek és helyi vállalkozások kulturális programjait is.

Emellett megoldandó feladat, hogy folyamatosan, egy helyen elérhető legyen a város valamennyi programja online is. Jelenleg a Szentendre és Vidéke online felületének program naptára tölti be ezt a funkciót.

A szentendrei TDM irodával továbbra is szoros az együtműködésünk. A turisztikai hálózatban ők végzik programjaink kommunikációját, valamint helyben – az Interticket jegyértékesítő rendszerén keresztül – jegyeink árusítását.

## **VI. Pénzügyi terv**

### **Bevételek:**

A társaság **2015. évi várható bevételét 197.853 e Ft** összegben tervezte.

A bevételének összetétele az Értékesítés nettó árbevétel, valamint az Egyéb bevételt tartalmazza.

**Értékesítés nettó árbevételének tervezett összege: 51 953 e Ft**, mely a tanfolyamokról befolyt bevételt, valamint a társaság előadó-művészeti programjainak és egyéb programjainak a jegybevételét tartalmazza.

**Egyéb bevétel** esetében **145 900 e Ft** a tervezett összeg. Ez a tétel tartalmazza a *Szentendrei Önkormányzat* 110.000 e Ft összegű támogatását, a *pályázatok* útján elnyerhető támogatásokat, valamint az előadó-művészeti törvényben előírtak alapján befogadható *Tao* támogatást 14 400 e Ft összegben.

Azt fontosnak tartom megjegyezni, hogy a sokat emlegetett ún. Tao – támogatás nem egy biztos bevételi forrás, hanem egy lehetőség a Kft-számára. Az előző évben a hivatalos szerv által jóváhagyott jegybevétel 80%-ig vehetjük ezt igénybe. Röviden az ilyen formában nyújtott támogatásokat adó szervezett, az állam számára befizetendő társasági adóját (meghatározott mértékig) utalhatja közvetlenül nekünk, így teljesítve az adófizetési kötelezettségét. Ugyanakkor azt is fontos megjegyezni, hogy bár ezzel a bevétellel a táblázatban a nyári programok bevételeként számoltunk - mivel ez jórészt a tavalyi hasonló esemény jegybevételéből adódik - azonban az így kapott támogatások az eddigi tapasztalatok alapján az év utolsó hónapjaiban, leginkább decemberben realizálódnak.

Ez a kedvezményes támogatási formába jelenlegi ismereteink alapján 2016-ig biztosan fennmarad, azonban az azt követő időszakra még nincs elfogadott törvény ennek igénybevételére vonatkozóan. Azaz az idei bevétel után 2016-ban még kaphatunk így támogatást, tehát a bevételeink között ezzel lehet számolni, de az azt követő időszak még kérdéses.

Bízunk benne, hogy az idén sikerül a rendelkezésünkre álló közel 14, 5 milliós keretet feltölteni és a Szentendrén működő vállalkozások így is segítik majd a város kulturális életének fejlődését.

A **pályázati támogatások** tervezésénél az előző évekhez képest óvatosabban terveztünk, mivel a pályázati források leosztásánál évről-évre csökkenő tendencia mutatkozik.

### Kiadások:

A kiadásokat kiemelt költségcsoportonként 197 844 e Ft összegben határoztuk meg.

**Tételesen: Anyagjellegű ráfordítás: 125 572 e Ft, Személyi jellegű ráfordítások: 67 182 e Ft, Értékcsokk.: 4 700 e Ft, Egyéb ráfordítás: 390 e Ft.**

Az **Anyagjellegű ráfordítás 125 572 eFt** összegű tervezése az alábbi tételeket tartalmazza:

- anyagköltség,
- igénybevett szolgáltatások költségei,
- egyéb igénybevett szolgáltatások költségei,

A leírtak értelmében a felsorolt költséghelyeken kerül könyvelésre mindazon anyagköltség és anyagjellegű szolgáltatás, mely a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. működéséhez és az általa szervezett programok finanszírozásához szükséges. Így az igénybevett szolgáltatások költséghelyen szerepelnek a nagyrendezvények művészeti, reklám, valamint produkciós kiadásai is.

**Személyi jellegű ráfordítások tervezett költsége: 67 182 e Ft.**

A személyi jellegű ráfordítások költséghely tartalmazza a bérköltség, személyi jellegű egyéb kifizetések (pld: étkezési hozzájárulás, egyéb költségterítés stb.), valamint a bérjárulékokat.

A személyi jellegű kiadások esetében bizonyos területen dolgozók személyi költségeit egy – egy területhez külön lehet választani. Hiszen a mozigépész vagy az újság szerkesztője egyértelműen a P'Art mozi költségeihez, ill. a SzeVi újsághoz tartozó kiadások. Ezen munkavállalók tekintetében a bérüket az adott terület költségeinél tüntettük fel. Bizonyos munkaterületeken dolgozók pl. az ügyvezető is teljes terület munkájáért felel, így az egyértelműen nem megosztható bérköltségek teljes összegét a központi költségek személyi kiadásainál tüntettük fel.

Az idei évben a vezető váltással kapcsolatban előre nem tervezett plusz költségekkel is számolnunk kell. A kilépő munkavállalók részére kifizetett végkielégítések nem tervezett költséget jelentenek, ill. az új vezető a korábbinál magasabb bére (tekintettel arra, a Szentendrei Kulturális Központ Nonprofit Kft. vezetője a jelenlegi pozícióját teljes állásban tölti be, ellentétben a korábbi vezetővel). Az új vezető érkezésével szükségszerűen belső átalakításokra is sor kerül. Bizonyos munkakörökre a továbbiakban nem lesz szükség, míg más területekre szükséges új munkaerő bevonása a hatékonyabb munkavégzés érdekében. Ez egy hosszú távú folyamat, amelynek eredményeképpen várhatóan az év végére, ezek az általam tervezett átalakítások megtörténnek és a 2016-os évnek már az általam eltervezett struktúrával és emberekkel tudunk neki kezdeni.

**Egyéb ráfordítás tervezett költsége: 300 e Ft.**

Az egyéb ráfordítás költséghelyen a késedelmi kamat, bírság, önellenőrzési pótlék, valamint kártérítés és behajthatatlan követelés tételek realizálódnak.

**A várható eredmény 2015. évre vonatkozóan 9 e Ft.**

Néhány gazdálkodást érintő problémát fontosnak tartok itt az üzleti tervben is hangsúlyozni. A 2014-év zárásakor a Társaság kötelezettsége 47.432 e Ft-volt, ezzel szemben a Társaság követelés állománya és pénzeszközeinek összértéke 27, 2 m Ft volt. Vagyis a meglévő forrásaink és az év végéig még be nem folyó követeléseink nem nyújtottak fedezetet a tartozásaink kifizetésére. A 2015. év hátralévő idejében igyekszünk a gazdálkodás területén is az eddigieknél jóval hatékonyabban gazdálkodni. Azonban azt is látni kell, hogy a programokra vonatkozó szerződések már megkötésre kerültek, vagyis a legtöbb területen a kiadások jelentős csökkentésére nincs lehetőség és a változások miatt a tervezett bevételek teljesítései sem lesz egy könnyű feladat a számunkra. Azt gondolom, hogy az idei évre tervezett tervünket a mostani körülményeket figyelembe véve tartani

tudjuk, azonban az előző évekről hozott tartozások teljeskörű rendezésére, és a kapott tagi kölcsön összegének kigazdálkodására és így határidőre történő visszafizetésére nem látok lehetőséget.

A másik fontos kérdés a társaság likviditásának megőrzése. A Társaság Áfa visszaigénylő pozícióban van, azonban bevételeink jelentős része nem tartalmaz áfát (pl. támogatások), a kiadások esetében a kifizetések szinte minden esetben áfával növelten jelennek meg, és az így kifizetett áfát csupán a kifizetést követő több hónapot követően kapjuk csak meg a bevallási határidők teljesítése után. Az emiatt keletkező likviditási problémáinkat reményeink szerint segíti az Önkormányzati támogatás nem egyenlő részletben történő átutalása, amely segítséget jelent az évközi kiadások egyenlőtlenül jelentkező kifizetésében is.

## VI. Kockázatelemzés

Kockázat elemzés tárgya	Erősségek	Gyengeségek	Lehetőségek	Veszélyek
Marketing	jó belső kommunikáció	kiépitetlen PR és lobbis tevékenység	nyitott, befogadó lakosság	kritika
	innovatív ötletek			forráshiány
Gazdálkodás	hatékony gazdálkodás	nem tervezhető támogatási összegek	- pályázati finanszírozás	- előre nem tervezhető plusz kiadások
	takarékoság	csökkenő pályázati lehetőségek	látogatottság növelése	fizetőképes kereslet csökkenése
			külső támogatások bevonása	kiadások növekedés
Működés	szervezettség	elavult, hiányos technikai háttér	pályázati finanszírozás	törvényi szabályozás
	rugalmasság	szűkös források	támogatók	körülmények változása
	szakmai hatékonyság			

